



# Consultation des membres



2015

## Présentation et analyse des résultats

La fédération francophone d'escalade, d'alpinisme et de randonnée a consulté ses membres dans le cadre de leur pratique sportive en 2014 et de leur relation avec leur cercle et la fédération. Ce document présente les premiers résultats, et ouvre les portes pour des analyses plus poussées.

# Consultation des membres

## PRÉSENTATION ET ANALYSE DES RÉSULTATS

<b>I.</b>	<b>Avant-propos.....</b>	<b>2</b>
<b>II.</b>	<b>Abstract .....</b>	<b>3</b>
<b>III.</b>	<b>Contexte et validité des résultats.....</b>	<b>4</b>
<b>IV.</b>	<b>Carte d'identité de la fédération.....</b>	<b>5</b>
<b>V.</b>	<b>Analyse de la pratique des membres.....</b>	<b>13</b>
<b>VI.</b>	<b>Analyse des pratiques en escalade .....</b>	<b>18</b>
<b>VII.</b>	<b>Analyse des pratiques en randonnée .....</b>	<b>22</b>
<b>VIII.</b>	<b>Analyse des pratiques en alpinisme .....</b>	<b>25</b>
<b>IX.</b>	<b>Relation des membres avec leur cercle .....</b>	<b>27</b>
<b>X.</b>	<b>Les membres et la fédération.....</b>	<b>32</b>
<b>XI.</b>	<b>Synthèse et conclusions .....</b>	<b>41</b>
<b>XII.</b>	<b>Table des Graphiques et des tableaux .....</b>	<b>42</b>

## I. AVANT-PROPOS

Le Club Alpin Belge (CAB) a été créé en 1883. Mais ce n'est qu'en 1926 que le Club organise pour la première fois un entraînement aux Rochers des Grands Malades (Beez). L'exploration systématique des rochers belges commence véritablement en 1929. Au départ, l'escalade des massifs rocheux belges était considérée comme un entraînement pour l'ascension des sommets alpins. Par la suite, l'escalade en falaise est devenue une discipline sportive à part entière.

En un peu plus de 130 ans, le CAB a fortement évolué. Sans retracer précisément l'évolution sur cette période, on peut citer en vrac : évolution du nombre de membres, création de nouveaux clubs qui viennent compléter les quatre "sections" du départ, apparition de nouvelles disciplines, ... Les membres ont de nouvelles attentes, de nouvelles idées... Sur ce même intervalle de temps, la société a évolué, elle aussi.

Désormais "Fédération francophone d'escalade, d'alpinisme et de randonnée", le CAB se doit de remplir ses missions vis-à-vis des presque 20 clubs composant la Fédération.

Depuis plusieurs années déjà, le Conseil d'administration du CAB s'interroge sur l'avenir de la Fédération. Une Commission a d'ailleurs été créée en ce sens et a produit des recommandations intéressantes en la matière. Il s'agissait surtout d'impressions venues "de l'intérieur". Pour compléter, il était important de connaître l'avis et les souhaits des membres du CAB. C'est chose faite grâce à la Consultation des membres dont vous découvrirez les principaux résultats dans les pages qui suivent.

Bien plus qu'un état des lieux, les enseignements de cette consultation nous permettront de bâtir un nouveau CAB, tenant compte de ses fondations mais aussi des évolutions futures.

Merci à Serge Raucq et à sa statisticienne préférée d'avoir mené à bien cette Consultation, des premiers essais de formulaires à l'analyse des résultats et à la rédaction de cette synthèse.

Namur, le 4 mars 2016



Didier Marchal, Président du Conseil d'Administration

## II. ABSTRACT

Ce document propose un état des lieux de la Fédération Francophone d'Escalade, d'Alpinisme et de Randonnée, mieux connue sous le nom « Club Alpin Belge » ou « CAB ». Il est le résultat de l'analyse d'une consultation des membres de la fédération au moyen d'une enquête en ligne, dont le formulaire des questions est fourni en annexe.

Les aspects couverts par ce document sont les suivants :

- Une description de l'effectif, des données qualitatives (type de sport pratiqué, autonomie, niveau atteint, etc.) et quantitatives (nombre, âge, sexe, etc.).
- Une analyse des pratiques sportives en 2014, pour chacun des sports représentés par la fédération.
- Une analyse des relations qu'entretiennent les membres avec la fédération et/ou leur cercle.
- Un état des lieux des services proposés par la fédération, et la perception qu'ont les membres de ces services.
- Une proposition de nouveaux services, et l'intérêt qu'ils représentent pour les membres.
- La validation, par les membres, d'une série de décisions qui ont été prises par le Conseil d'Administration entre l'été 2014 et le printemps 2015.

### III. CONTEXTE ET VALIDITE DES RESULTATS

#### Objectifs de la consultation

Depuis le printemps 2014, le Conseil d'Administration du CAB a entamé une vaste réflexion sur sa structure et sur son organisation. De très nombreux chantiers en découlent. Dans un premier temps, la fédération a revu sa structure: elle l'a simplifiée et a nommé un nouveau directeur. La deuxième phase consiste à revoir les services que la fédération rend à ses membres, directement ou au travers des cercles, en conformité avec l'objet social de la fédération. Afin d'ajuster ces services aux attentes, le CA a décidé de procéder à une large consultation des membres.

#### Echantillon concerné

Le sondage visait les membres, en ordre de cotisation en 2014 ou 2015, au 15 juin 2015. L'âge minimum requis pour être interrogé était de 15 ans révolus au 30 juin 2015. Seules les personnes disposant d'une adresse email ont été contactées.

Cette population cible représente **3 087** personnes, dont **2 936** (soit **95,1%**) disposaient d'une adresse email valide, et ont reçu le questionnaire.

#### Résultats, validité et première leçon

À la fin du sondage, **1 022** personnes avaient répondu, soit **33,1%** de la population cible, ou encore **34,8%** de la population contactée. Selon les normes communément admises, nous en déduisons que la marge d'erreur est de **2,5%**, pour un niveau de confiance de **95%**.

**La marge d'erreur est la déviation positive ou négative permise sur le résultat d'un sondage, ou la précision souhaitée. Par exemple, imaginons que dans notre recherche 40% de l'échantillon donne une certaine réponse. Avec une marge d'erreur de 2,5%, nous pouvons être « certains » que si nous avons posé cette question à la population entière, entre 37,5% et 42,5% auraient donné la même réponse<sup>1</sup>.**

**Le niveau de confiance reflète le degré de certitude de la marge d'erreur. Dans les études statistiques, les marges d'erreur sont en général calculées pour un niveau de confiance de 95% ou 99%.**

Le pourcentage habituel de réponse à des enquêtes de ce type est estimé entre 10 et 15%. Le résultat exceptionnel de 33,1% est à la fois un gage de précision et une première leçon: les membres du CAB avaient besoin d'être entendus!

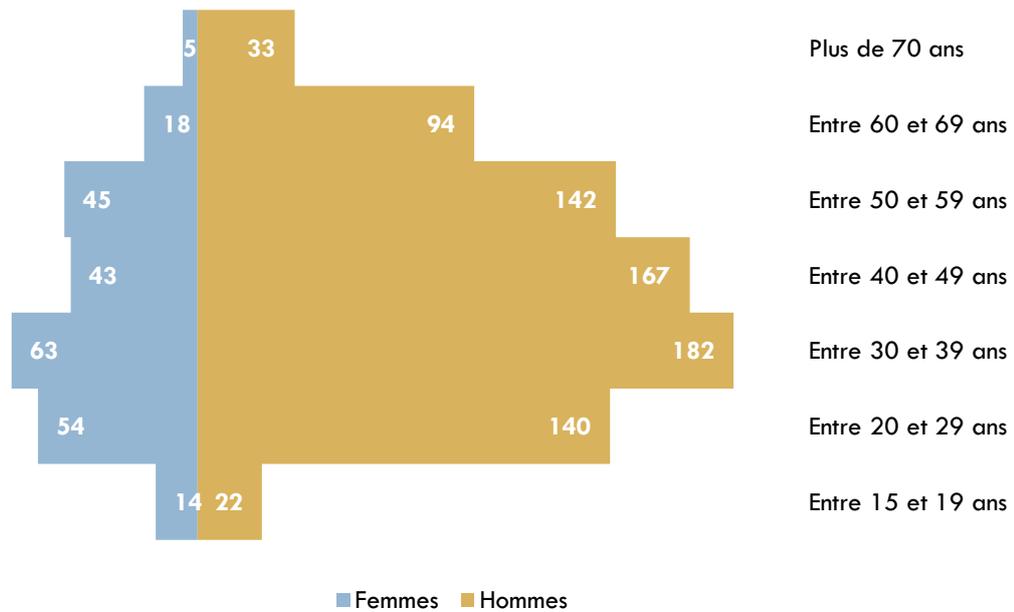
---

<sup>1</sup> Certaines questions peuvent modérer cette assertion – nous les signalerons.

## IV. CARTE D'IDENTITE DE LA FEDERATION

### Pyramide des âges

Les répondants sont répartis selon une pyramide des âges plutôt équilibrée. La tranche d'âge de 30 à 39 ans représente **24%** de la population consultée. Nous analyserons plus tard de quelle façon les pratiques se répartissent entre les catégories d'âge, ce qui permettra d'ajuster la politique de recrutement des membres.



**Graphique 1 : pyramide des âges (en nombre de répondants)**

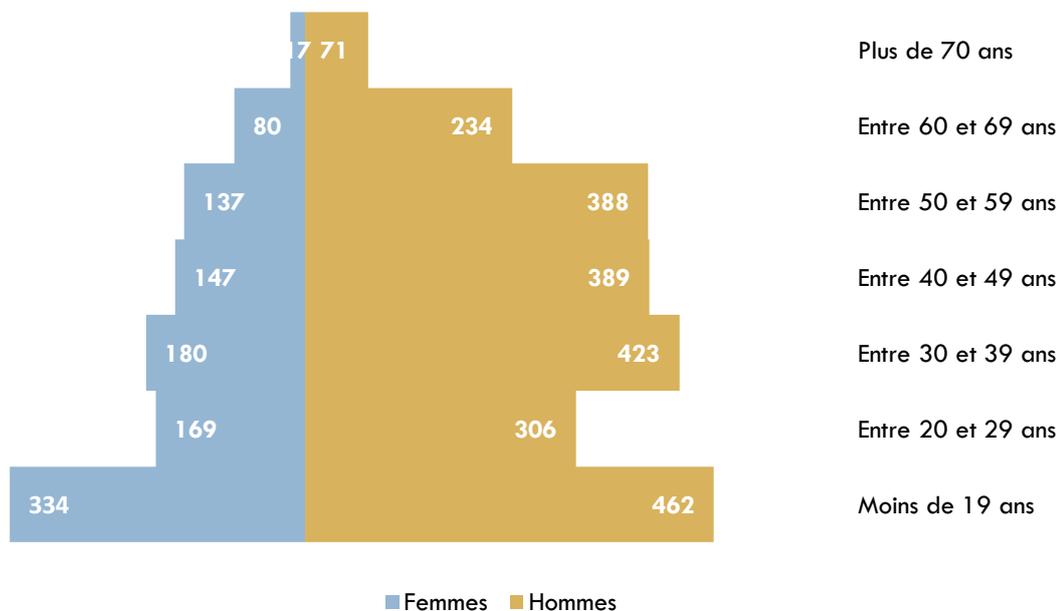
Notons cependant la faible proportion des répondants les plus jeunes (entre 15 et 19 ans). D'un côté cela peut s'expliquer par un manque d'intérêt des membres de cet âge pour les affaires de la fédération, et donc un taux de réponse insuffisant (la tranche d'âge 15-19 des membres contactés représente **6%** de l'effectif, alors que seulement **4%** ont répondu). D'un autre côté, la pratique de nos sports devrait générer un engouement dès le plus jeune âge. De plus, de nouveaux cercles se créent autour de pratiques bien spécifiques (par exemple, des écoles d'escalade), qui devraient attirer leur lot de jeunes pratiquants.

Remarque: Il convient de réfléchir à une politique d'affiliation et de fidélisation des jeunes grimpeurs. La mise en place de deux fenêtres temporelles d'affiliation<sup>2</sup>, au sein de tous les cercles facilite ce recrutement.

<sup>2</sup> Depuis août 2015, les affiliations peuvent se prendre au choix du 1 septembre au 31 août (année scolaire) ou du 1 janvier au 31 décembre (année civile).

## La pyramide des âges fédérale

Si l'on se base sur les statistiques fédérales, plutôt que sur les répondants, nous obtenons une pyramide plus large à sa base : c'est le résultat de l'inclusion de la catégorie « moins de 15 ans ». En effet, certains nouveaux cercles sont peuplés essentiellement de membres très jeunes. C'est notamment le cas de « Eskilibre » qui comprend 87,5% de membres dont l'âge est inférieur à 15 ans.



**Graphique 2 : pyramide des âges (selon les statistiques fédérales)**

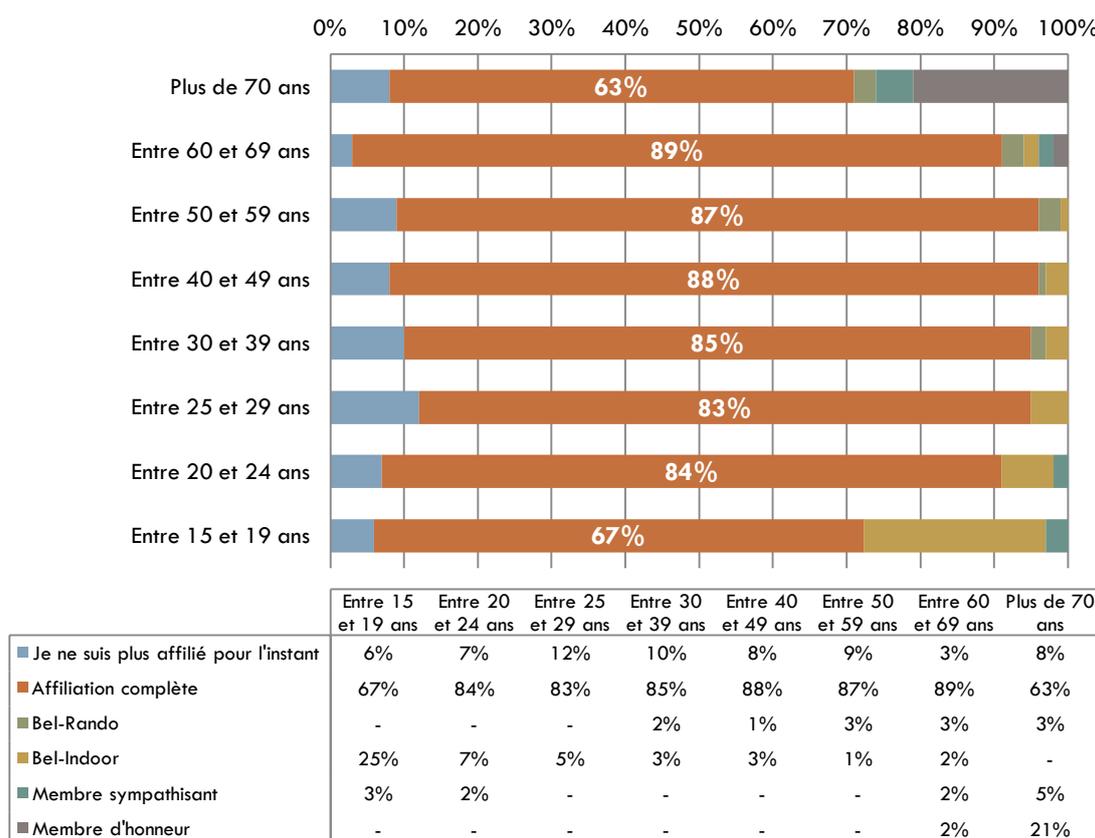
Évidemment, il s'agira de fidéliser la base de cette pyramide des âges, qui promet un bel avenir à la fédération et à nos sports !



## Répartition des types d'affiliation selon les catégories d'âges

Le type d'affiliation le plus représenté est -de loin- l'affiliation complète (dite « alpine »). Nous constatons également que la catégorie « Bel-Indoor » rencontre un certain succès, notamment auprès de nos membres les plus jeunes. Cette catégorie a été introduite pour attirer les jeunes pratiquants de l'escalade en salle dans le giron de la fédération, en espérant leur donner goût à l'escalade en milieu naturel et de les fidéliser à long terme.

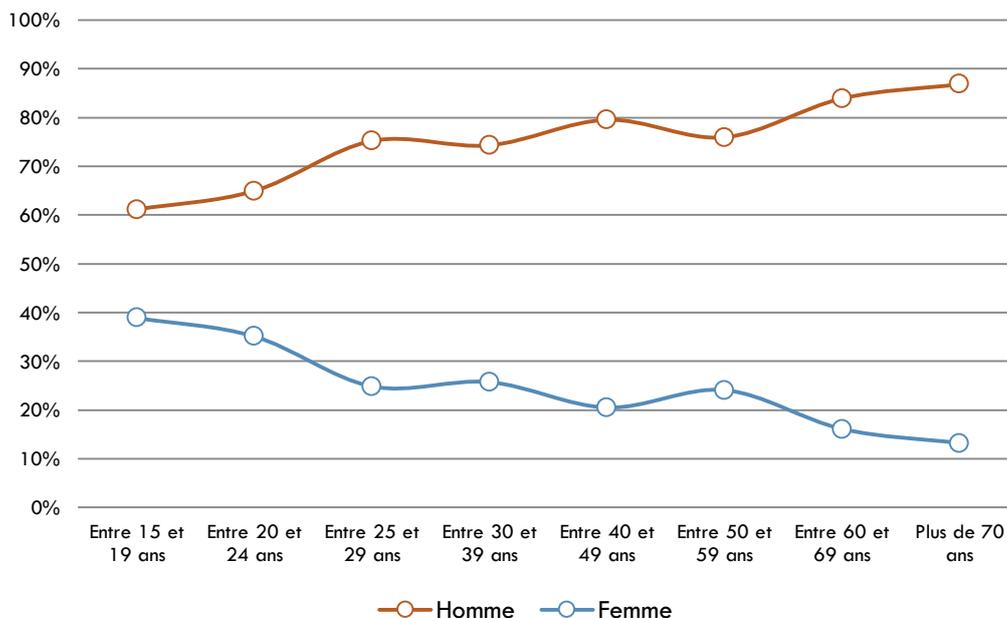
Le taux des membres qui n'ont pas renouvelé leur affiliation est également surprenant, notamment pour les tranches d'âge de 25 à 39 ans.



Graphique 3 : Répartition des affiliations en fonction de l'âge

## Le Club Alpin, une histoire de mecs?

Sous ce titre un peu provoquant, nous relevons que **76,3%** des répondants sont des hommes! Cette constatation appelle une analyse fine, notamment la répartition hommes-femmes par catégorie d'âge. Étonnamment, la proportion relative de femmes diminue presque linéairement avec l'âge des membres. La bonne nouvelle, c'est que pour les tranches d'âge les plus jeunes, la situation est plus équilibrée: entre 15 et 19 ans, les femmes répondantes représentent presque **42%** de l'effectif. Notons enfin que selon les statistiques fédérales (i.e. qui prend en compte tous les membres du CAB), la répartition hommes-femme est un peu plus favorable : **68,3%** d'hommes pour **31,7%** de femmes.



**Graphique 4 : Répartition des sexes selon les catégories d'âge**

Remarque: Cette constatation appelle à l'élaboration d'une politique de préservation des effectifs féminins, de manière à pérenniser leurs pratiques. Cette politique pourra s'appuyer, notamment, sur l'évolution des pratiques des femmes membres de la fédération.



## Cadres et promotion des cadres

La fédération dispose de deux filières de promotion de l'encadrement.

La première, subsidiée par l'ADEPS est la filière du monitorat sportif. Elle se décline en trois niveaux de reconnaissance: moniteur initiateur, moniteur éducateur et moniteur entraîneur<sup>3</sup>. Les aspirants suivent d'une part des cours dits « généraux », organisés par l'ADEPS. Ils sont sanctionnés par des examens communs à tous les sports: grimpeurs, hockeyeurs ou encore golfeurs sont soumis au même régime. D'autre part, ils reçoivent une formation dite « spécifique » à leur sport, de type plus pratique,

<sup>3</sup> La nomenclature des trois niveaux de reconnaissance a été revue récemment. Dans le passé, il s'agissait des « niveaux » (de 1 à 3). Afin de faciliter l'analyse, nous allons identifier « niveau 1 » de l'ancien régime à « Initiateur » nouveau régime, « niveau 2 » à « éducateur » et « niveau 3 » à « entraîneur », bien que *stricto sensu* ces deux régimes ne sont pas parfaitement équivalents.

sanctionnée à la fois par un stage et par des examens théoriques. Chaque niveau est couronné par un brevet délivré par l'ADEPS. Aujourd'hui, la fédération propose de telles formations pour les pratiques « randonnée » et « escalade ».

La seconde filière est purement fédérale, et donne lieu à une reconnaissance propre au Club Alpin. Nous y trouvons, en vrac: les brevets fédéraux « premier de cordée » (qui reconnaît les compétences d'un grimpeur à mener une cordée en tête), « CATAGSAE » (qui reconnaît les compétences d'un enseignant à animer des séances d'escalade dans un cadre scolaire), et « Alpi-Secours » (qui reconnaît les compétences en matière de secours en milieu vertical, notamment destiné aux personnels de secours - pompiers, protection civile, etc.).

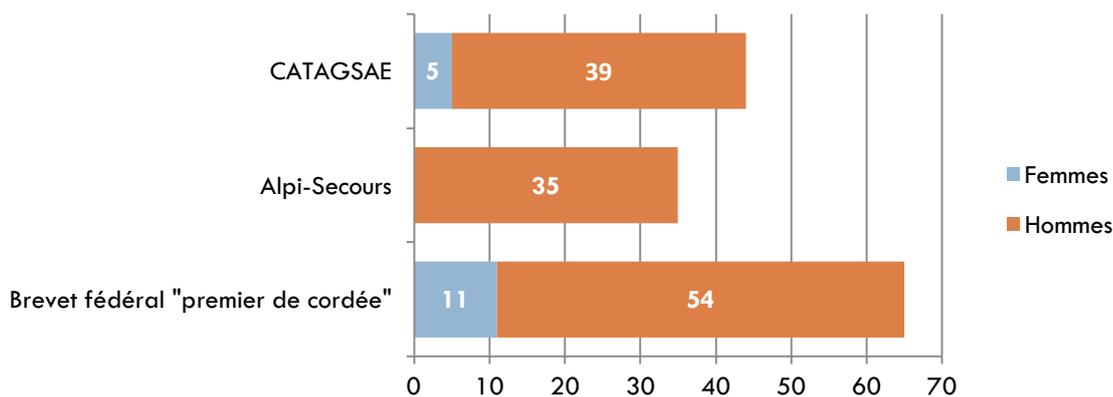
Formation	Nombre d'hommes	Nombre de femmes	Total
<b>Randonnée Initiateur</b>	13	1	14
<b>Randonnée Educateur</b>	15	0	15
<b>Randonnée Entraîneur</b>	22	2	24
<b>Escalade Initiateur</b>	58	3	61
<b>Escalade Educateur</b>	27	3	30
<b>Escalade Entraîneur</b>	12	0	12
<b>Alpinisme Initiateur</b>	17	3	20
<b>Alpinisme Educateur</b>	6	0	6
<b>Alpinisme Entraîneur</b>	7	0	7

**Tableau 1 : Nombre de répondants brevetés selon le sexe**

En ce qui concerne le monitorat tel que reconnu par l'ADEPS, un nombre très réduit de femmes a répondu au sondage. Il est raisonnable d'émettre les trois hypothèses suivantes :

- Il y a proportionnellement moins de monitrices que de moniteurs qui tentent ou désirent obtenir un brevet (ce qui est corroboré par les taux d'inscription aux formations).
- Les monitrices quittent la fédération après avoir été brevetées (ce qui est cohérent si l'on lie cette hypothèse avec la diminution constatée de l'effectif féminin avec l'âge, voir Graphique 4).
- Les monitrices se désintéressent de la fédération, une fois la reconnaissance obtenue.

Pour les reconnaissances fédérales, la situation est plus équilibrée en ce qui concerne la formation « Premier de cordée », qui présente une situation normale vis-à-vis de l'effectif sondé. Les formations « Alpi-Secours » et CATAGSAE sont par contre elles aussi déséquilibrées.

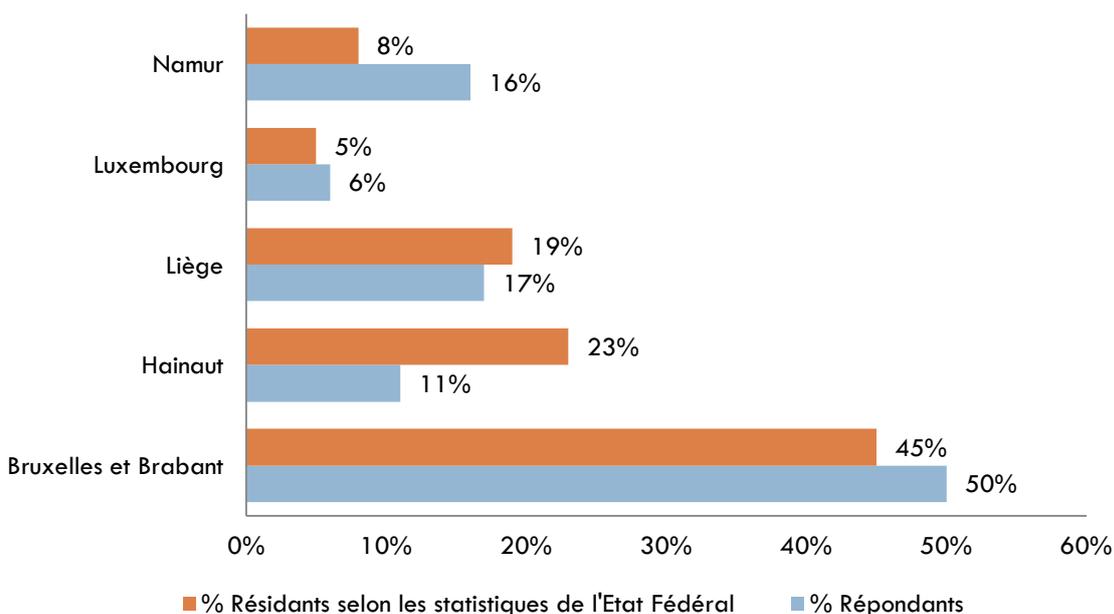


Graphique 5 : répondants - reconnaissances fédérales selon le sexe

## Origine géographique des membres

Un petit 3% des répondants résident dans un pays étranger (1% en France, 1% au Grand-Duché).

Tous les répondants résidant en Belgique habitent en Wallonie, ou dans la région de Bruxelles et Brabant (Wallon et Flamand confondus). Pour toutes les provinces, la proportion de membres résidents correspond à **5%** près aux statistiques de l'état fédéral, excepté Hainaut (déficit de 12%) et Namur (excédent de 8%).



Graphique 6 : Répartition provinciale vue du CAB par rapport aux statistiques de l'état fédéral<sup>4</sup>

## Répartition des membres répondants par cercle

Cette distribution confirme la dominance encore bien réelle des cercles « traditionnels », traditionnellement attachés à des provinces: selon les chiffres de la fédération Bruxelles-Brabant, Hainaut, Liège et Namur-Luxembourg totalisent plus de **59,3%** des membres. Par contre, ces mêmes

<sup>4</sup> <http://statbel.fgov.be/>

cercles totalisent 72,3% des répondants ! Il convient de s'interroger sur ce niveau de participation. Nous verrons en effet plus loin dans cette analyse que les membres des cercles « traditionnels » sont « plus éloignés » de leur cercle que les membres des nouveaux cercles, qui répondent soit à une logique de proximité régionale plus fine, soit à une logique de proximité basée sur le type d'activité.

Un élément de réponse, important mais pas suffisant, tient dans la pyramide des âges des cercles « traditionnels » par rapport à celle des nouveaux cercles, qui est proposé au Tableau 3.

Remarque: Outre cette confirmation de la dominance des cercles traditionnels, il serait intéressant de comprendre la mécanique de création et de population des nouveaux cercles: répondent-ils à une demande liée à la localisation ou aux activités? Quels sont les répartitions en type d'affiliation, de sexe, ou de type d'activité préférée? De cette manière, il serait possible de mettre en place une dynamique de collaboration inter-cercles, afin de capitaliser sur leur expérience, et leur complémentarité.

Cercles <sup>5</sup>	Nombre de répondants au sondage	% Répondants	Statistiques du CAB (% des membres appartenant au cercle)	% des membres du cercle ayant répondu au sondage
<b>A Toutes Allures</b>	0	0,0%	0,6%	0,0%
<b>Bruxelles-Brabant</b>	315	30,8%	22,7%	30,6%
<b>CRA - Centre Routier Alpin</b>	7	0,7%	0,8%	20,0%
<b>École d'escalade d'Auderghem</b>	23	2,3%	5,3%	9,6%
<b>École d'escalade de Liège</b>	15	1,5%	2,9%	11,5%
<b>Entre Ciel et Terre (ECT)</b>	41	4,0%	3,0%	29,9%
<b>Escal'pades</b>	39	3,7%	4,6%	18,4%
<b>Eskilibre</b>	1	0,1%	2,5%	0,9%
<b>Évolution Verticale</b>	59	5,8%	10,5%	12,4%
<b>Hainaut</b>	106	10,4%	7,7%	30,3%
<b>Liège</b>	137	13,4%	12,1%	25,0%
<b>Mountain Spirit</b>	29	2,8%	2,0%	31,9%
<b>Namur-Luxembourg</b>	188	18,4%	16,7%	24,9%
<b>REA-J</b>	1	0,1%	0,2%	9,1%
<b>SERAC</b>	26	2,5%	3,8%	15,2%
<b>Stone Climbing Factory</b>	19	1,9%	1,3%	32,2%
<b>Team ClimbCool</b>	14	1,4%	1,3%	23,0%
<b>Zone Evasion</b>	3	0,3%	1,9%	3,5%

Tableau 2 : Répondants par cercle (chiffres absolus et relatifs)

<sup>5</sup> Seuls les cercles dont le dossier d'adhésion était complet au 1 mars 2015 sont repris dans le tableau.

## Consultation des membres

Âges	< 15	15-19	20-24	25-29	30-39	40-49	50-59	60-69	> 70
<b>A Toutes Allures</b>	81%	11%	-	-	7%	-	-	-	-
<b>Bruxelles-Brabant</b>	3%	3%	3%	12%	22%	19%	22%	13%	4%
<b>CRA - Centre Routier Alpin</b>	-	30%	20%	17%	10%	3%	10%	10%	-
<b>École d'escalade d'Auderghem</b>	5%	7%	7%	18%	33%	19%	5%	3%	2%
<b>École d'escalade de Liège</b>	6%	6%	7%	28%	30%	15%	4%	4%	2%
<b>Entre Ciel et Terre (ECT)</b>	10%	17%	8%	19%	23%	14%	9%	-	-
<b>Escal'pades</b>	29%	16%	7%	7%	10%	21%	9%	1%	-
<b>Eskilibre</b>	88%	10%	-	-	-	-	2%	-	-
<b>Évolution Verticale</b>	50%	10%	4%	9%	12%	8%	5%	2%	0%
<b>Hainaut</b>	3%	5%	3%	6%	21%	20%	21%	17%	3%
<b>Liège</b>	3%	5%	5%	12%	22%	20%	19%	10%	3%
<b>Mountain Spirit</b>	4%	-	-	5%	36%	27%	14%	11%	4%
<b>Namur-Luxembourg</b>	6%	5%	4%	9%	15%	17%	24%	15%	5%
<b>REA-J</b>	-	-	-	-	100%	-	-	-	-
<b>SERAC</b>	25%	14%	5%	2%	10%	14%	13%	13%	5%
<b>Stone Climbing Factory</b>	20%	18%	7%	11%	11%	20%	9%	2%	-
<b>Team ClimbCool</b>	13%	26%	16%	5%	8%	11%	18%	3%	-
<b>Zone Evasion</b>	61%	16%	-	-	10%	10%	-	2%	-

**Tableau 3 : Répartition des âges par cercle (chiffres relatifs) – chiffres de la fédération**

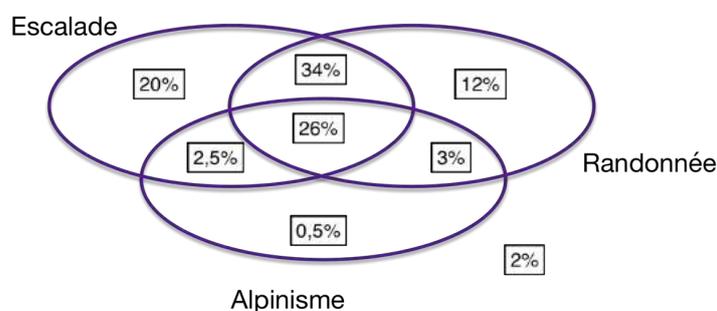
La pyramide des âges des cercles montre clairement que les cercles « traditionnels » présentent une pyramide des âges beaucoup plus centrée sur les catégories d'âge de 30 à 50 ans. Les nouveaux cercles ont un centre de gravité centré sur les catégories d'âges plus jeunes, dont les représentants sont sans doute moins motivés à répondre à un sondage sur la fédération.



## V. ANALYSE DE LA PRATIQUE DES MEMBRES

### Combinaisons de pratiques

La figure ci-contre indique les différentes combinaisons de pratiques des répondants. Par exemple, **20%** d'entre eux pratiquent exclusivement l'escalade; **34%** pratiquent l'escalade et la randonnée, mais pas l'alpinisme, etc.



**Tableau 4 : Combinaisons de pratiques des répondants**

Plusieurs constatations découlent de ces données :

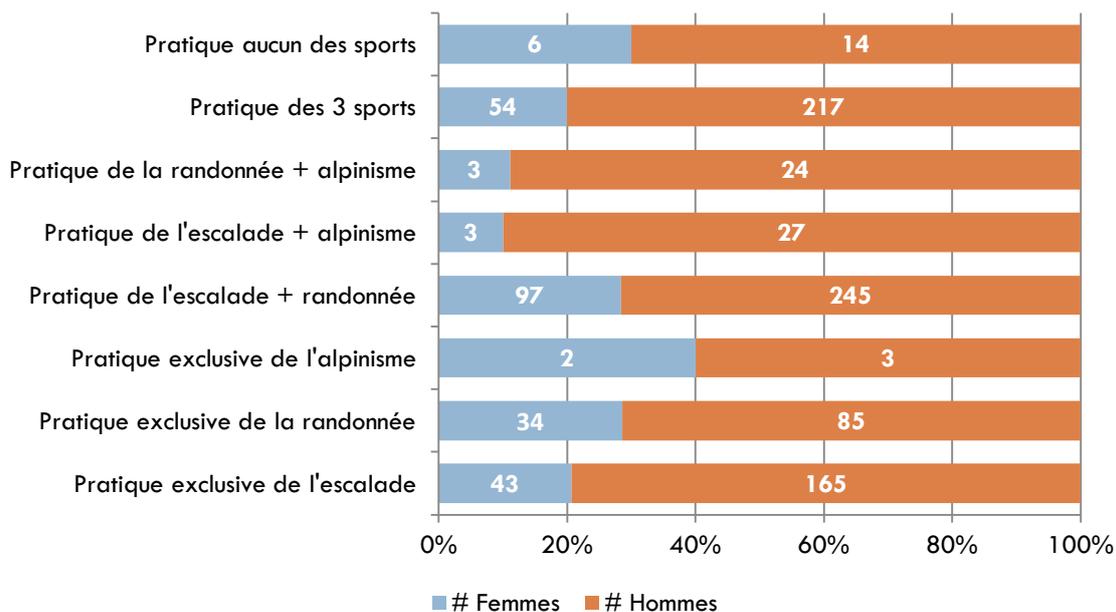
- Les chiffres bruts indiquent que **82,5%** des répondants pratiquent l'escalade, **75%** la randonnée et **34%** l'alpinisme. La prépondérance de l'escalade est renforcée marginalement par l'apport de l'affiliation « Bel-Indoor », et au succès croissant de la compétition (y compris au niveau international).
- Hormis l'escalade, **65,5%** des membres pratiquent volontiers une combinaison des sports proposés par la fédération. Les « purs randonneurs » et les « purs alpinistes » sont rares. Nous analyserons ci-dessous l'évolution de ces pratiques en fonction des âges, sexes, etc.
- L'alpinisme est le « parent pauvre » de nos activités. Est-ce dû à un manque de promotion, d'activités ou même de formation? Probablement pas : des stages d'autonomie sont régulièrement organisés, et ne rencontrent pas toujours le succès attendu de la part de la population concernée (les aspirants alpinistes). Une concertation des cercles dans l'organisation de ces activités en garantirait un meilleur succès.

Remarque : L'analyse de ces pratiques devrait être approfondie, au-delà des statistiques, dans le cadre d'Assises de la Montagne à organiser par la fédération. Nous voyons en effet que la pratique de l'alpinisme est largement minoritaire. Or ce sport est la pierre angulaire historique de la fédération. Il convient également de positionner une véritable stratégie en matière de formation des « moniteurs en alpinisme ». A ce sujet, en faisant référence au nombre de moniteurs disponibles (voir Tableau 1), il peut être utile de considérer l'option de la sous-traitance.

### Corrélation entre sexe et pratique

Les pratiques dépendent-elles du sexe du pratiquant? Cette question peut paraître anodine, mais les résultats montrent une disparité intéressante à analyser.

Par rapport aux **23,7%** de femmes qui ont répondu au sondage, nous constatons des écarts remarquables pour les pratiques combinées de l'alpinisme avec l'escalade et de l'alpinisme avec la randonnée, ainsi que de la pratique exclusive de l'alpinisme : les hommes sont plus volontiers pratiquants de plusieurs sports.



Graphique 7 : Combinaisons relatives des pratiques selon le sexe, en nombre absolu de pratiquants

## Corrélation entre cercle et pratique

De par leur nature, certains nouveaux cercles s'inscrivent plus volontiers dans une répartition spécifique des pratiques. Par exemple, Stone Climbing Factory est franchement orientée... escalade (**42%** de ses membres pratiquent exclusivement l'escalade, pour une moyenne inter-cercles de **20%**). Mountain Spirit se distingue par la proportion importante de membres qui pratiquent exclusivement la randonnée (**38%** pour une moyenne inter-cercles de **12%**). Les cercles « traditionnels » sont très proches des valeurs moyennes.

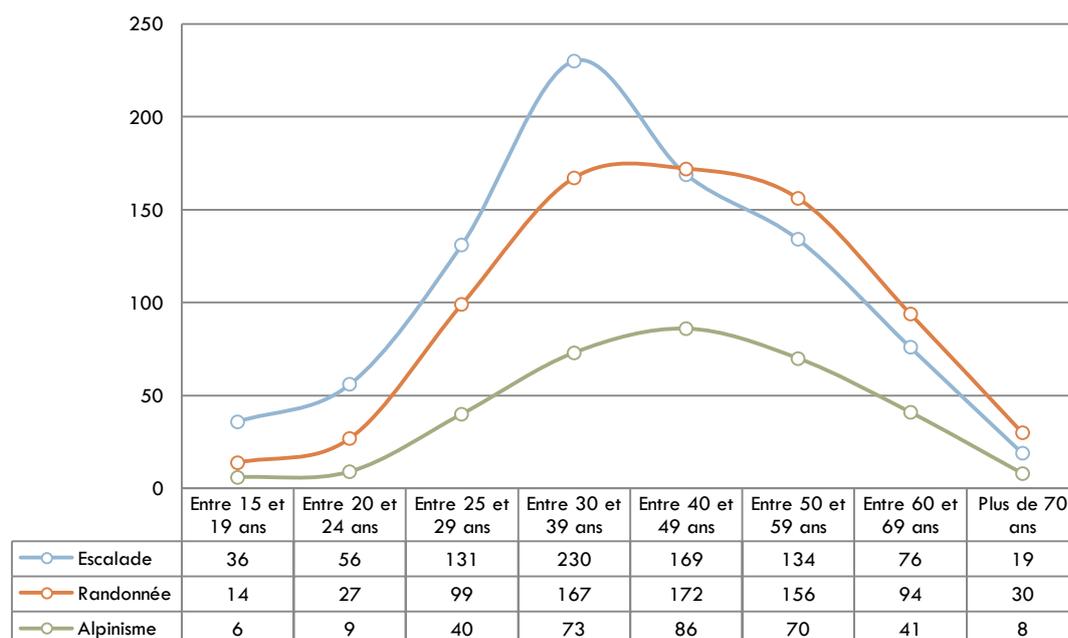
Remarque : Il convient d'observer les « spécialités » des nouveaux cercles, et veiller à ce qu'ils trouvent leur place dans les politiques relatives à la promotion des pratiques, notamment au travers des formations menant à des brevets. Éventuellement, la richesse de la diversité des « mix » de pratiques peut être mise en valeur par la fédération. En outre des activités organisées par un cercle pourront être complétées par un autre cercle. Nous n'allons pas analyser plus loin les répartitions entre pratiques et cercles afin d'alléger le présent document. Il y a cependant un important gisement de données à exploiter dans le futur.

## Pratique et âge

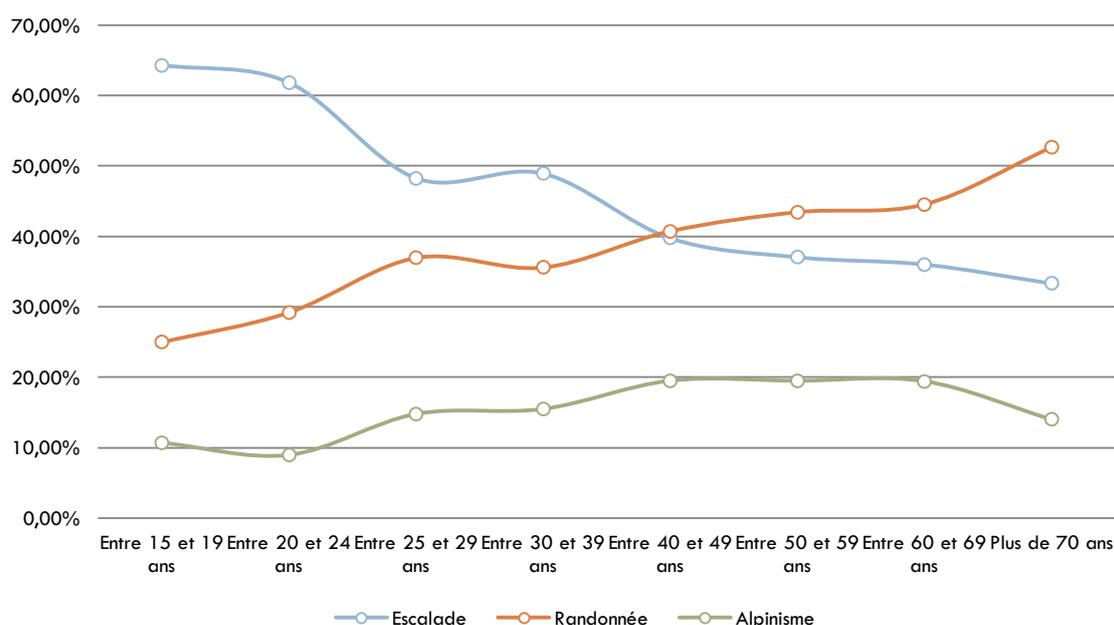
La randonnée prend le pas sur l'escalade vers l'âge de 45 ans. Deux hypothèses par rapport à cette situation :

- Les pratiquants modèrent leur pratique de l'escalade au profit de la randonnée vers l'âge de 45 ans.
- Nous sommes face à deux générations de membres : une génération – plus ancienne – qui pratique la randonnée plus volontiers que l'escalade, et une génération – plus jeune – qui s'adonne plus volontiers à l'escalade : toutes choses égales par ailleurs, la randonnée ne sera plus, dans ce cas, une pratique majoritaire dans le futur.

Ce qui surprend, c'est le succès - croissant avec l'âge - et la stabilité de la pratique de l'alpinisme.



Graphique 8 : Répartition des pratiques en fonction de l'âge (valeurs absolues)



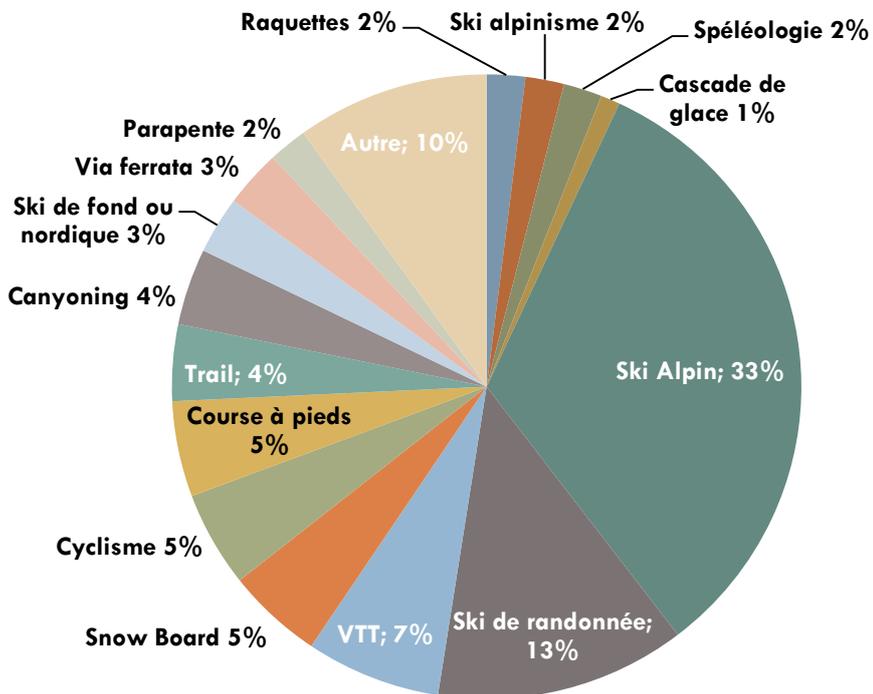
Graphique 9 : Répartition des pratiques en fonction de l'âge (valeurs relatives)

## Appartenance à une autre fédération d'escalade, de randonnée ou d'alpinisme

Sur l'ensemble des réponses, seules **68** personnes ont au moins une deuxième affiliation à une fédération portant les mêmes sports. Les types d'affiliations secondaires sont le plus souvent auprès d'un autre Club Alpin (CAF, CAS, CAI, KBF, NKBV, etc.) – pour **41** répondants, ou alors dans une autre fédération de marche ou de randonnée (**10** répondants) et enfin auprès d'une fédération de spéléologie (**9** répondants, tous attachés à l'UBS).

## Pratique d'autres sports alpins

Sur la totalité des répondants, **518** (soit **50%**) pratiquent au moins un autre sport alpin. Si l'on se limite à cette population de 518 personnes, la répartition des autres sports alpins est la suivante :



Graphique 10 : Répartition des pratiques alpines, autres que l'escalade, la randonnée et l'alpinisme

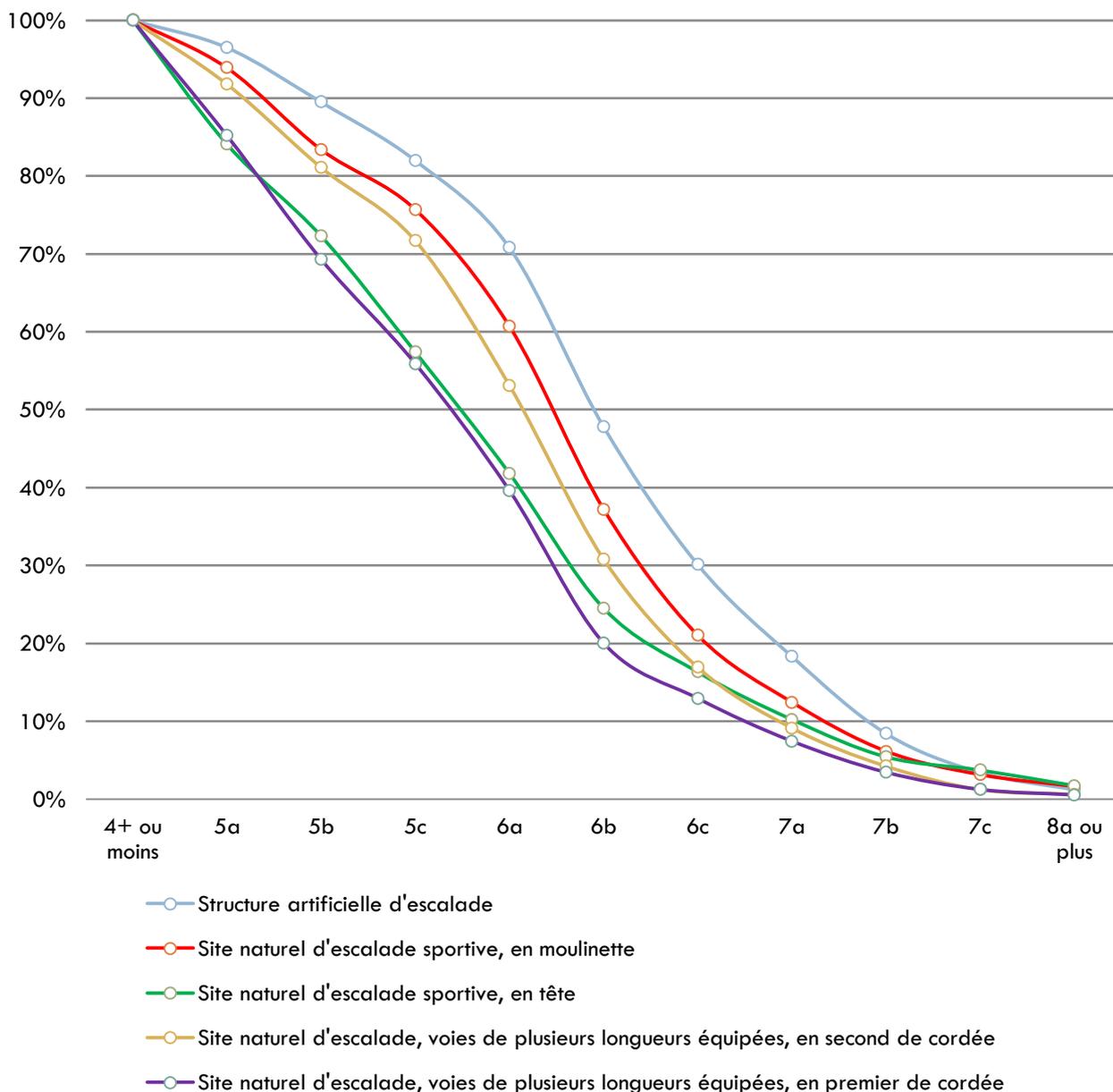


## VI. ANALYSE DES PRATIQUES EN ESCALADE

Sur les 1 022 réponses obtenues au sondage, 851 personnes ont précisé avoir pratiqué l'escalade en 2014. Comme les questions ne sont pas obligatoires, nous précisons entre parenthèse le nombre exact de réponses reçues pour chacun des sujets.

### Niveau de la pratique (840 réponses)

Il est évidemment intéressant de comparer son niveau avec le reste de la population. Le tableau suivant permet de se situer dans différentes circonstances.



**Graphique 11 : Proportion de la population en fonction de la difficulté**

Le Graphique 11 permet de se repérer en fonction de son propre niveau. Par exemple, un membre qui atteint 6c en SAE (structure artificielle d'escalade) se situe parmi les 30% de membres qui atteignent cette performance.

À titre de référence, le tableau ci-dessous reprend les niveaux minimums exigés pour les entraîneurs (les niveaux sont toujours « en tête »).

Moniteur	Animateur	Initiateur	Educateur	Entraîneur
SAE (en tête)	5c	6b	Non communiqué	Non communiqué
SNE (voies sportives en tête)	5b	5c	6a+/6b	6c/7a

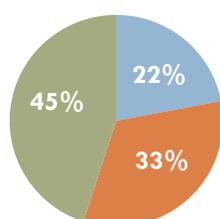
Tableau 5 : Niveaux exigés pour les Moniteurs

## Autonomie des pratiquants en escalade (834 réponses)

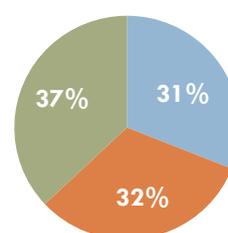
En ce qui concerne l'autonomie des membres, dans les deux cas de figure proposés, plus de la moitié des membres sont autonomes, au moins dans la majorité des configurations. Nous pouvons nous réjouir de cet état de fait, qui devrait être reflété dans le cadre de la reconnaissance des acquis d'expérience, ou dans l'émergence de la nouvelle formation « Animateur SAE/SNE<sup>6</sup> ».

Remarque: Il serait utile de valider l'autonomie perçue par rapport à l'autonomie réelle, et le cas échéant relancer le processus de reconnaissance des acquis d'apprentissage et d'expérience (VADA/VADE).

### Escalade sportive en milieu naturel



### Voies de plusieurs longueurs équipées



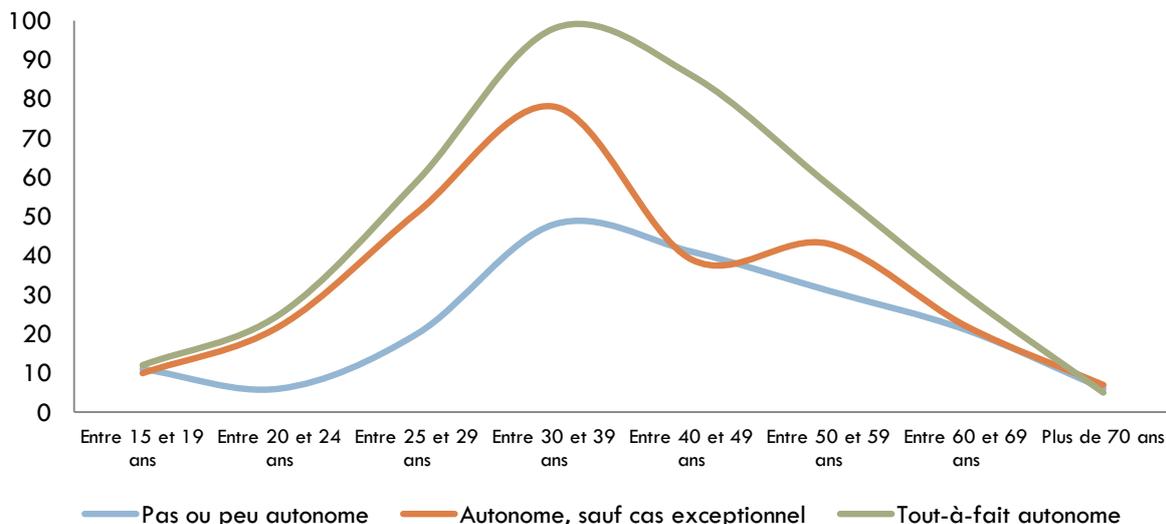
- Pas ou peu autonome
- Autonome, sauf cas exceptionnel
- Tout-à-fait autonome

Graphique 12 : Degrés d'autonomie pour deux pratiques d'escalade

<sup>6</sup> Ce niveau de reconnaissance, fédéral, devient un prérequis à l'inscription au niveau « Moniteur Initiateur » en escalade tel que reconnu par l'ADEPS. Il comprend notamment la vérification, au travers d'ateliers organisés par la fédération, de la connaissance des manipulations essentielles à la sécurité en escalade. Les formations ad-hoc sont dispensées par les cercles.

## Évolution de l'autonomie en fonction de l'âge

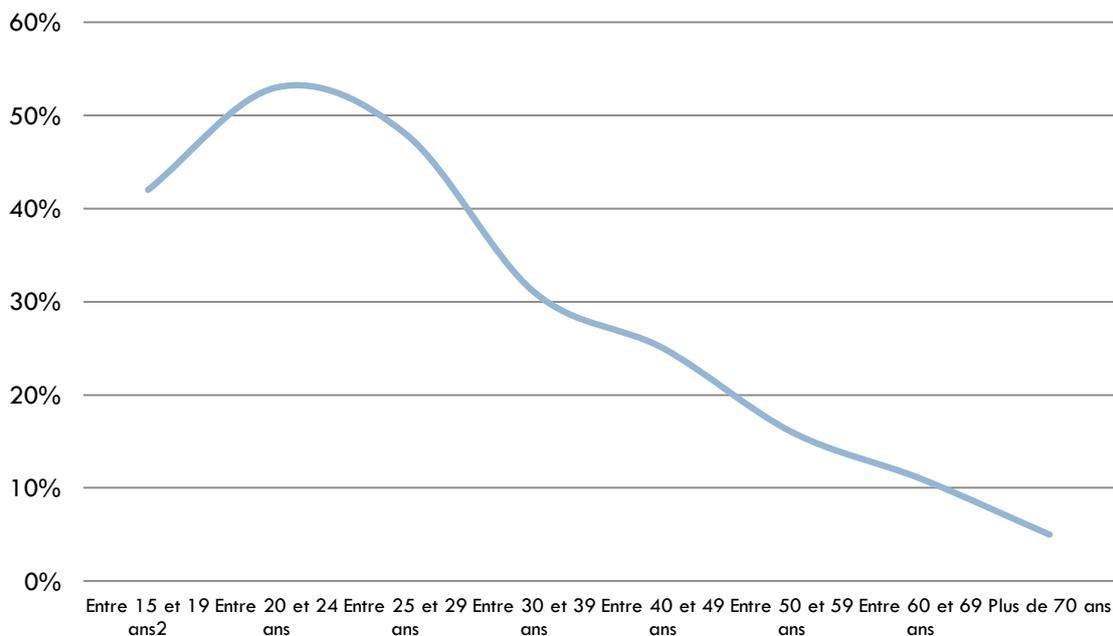
En corrélant les perceptions d'autonomie avec l'âge des répondants, nous obtenons des courbes qui suivent assez fidèlement la pyramide des âges.



**Graphique 13 : Évolution du degré d'autonomie avec l'âge – cas de l'escalade sportive en site naturel (en nombre de répondants)**

## Evolution de la pratique du bloc en milieu naturel (835 réponses)

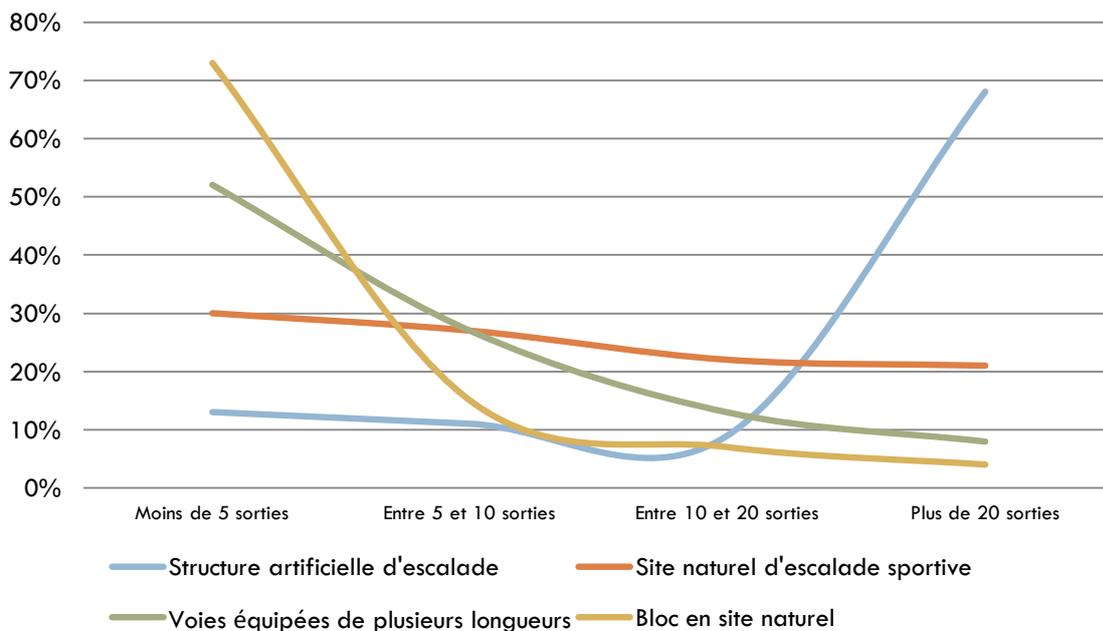
Le bloc est définitivement une pratique jeune, si l'on en croit le pourcentage de pratiquants de l'escalade adeptes de cette discipline (le pourcentage est le nombre de répondants pratiquant le bloc divisé par le nombre de répondants dans la tranche d'âge correspondante).



**Graphique 14 : Évolution du nombre relatif de pratiquants du bloc en fonction de l'âge**

## Assiduité de la pratique (839 réponses)

Le volume de la pratique est également important à mesurer, de façon à évaluer la durée relative que les membres consacrent à leurs différentes pratiques. En ce qui concerne l'escalade, il est très visible que la pratique la plus assidue se situe dans les salles d'escalade (dont notre plat pays s'est fait une spécialité). Les pratiques en nature sont plus modestes, notamment en ce qui concerne les grandes voies ou le bloc, pratiquement absents de nos paysages. L'exigence de déplacement à l'étranger explique en bonne partie le déséquilibre des pratiques en matière d'assiduité. Cette hypothèse est confirmée par la constance relative des sorties en voies sportives, aisément disponibles en Wallonie.



Graphique 15 : Assiduité de la pratique – valeurs relatives

## Assurances complémentaires et commentaires (832 réponses)

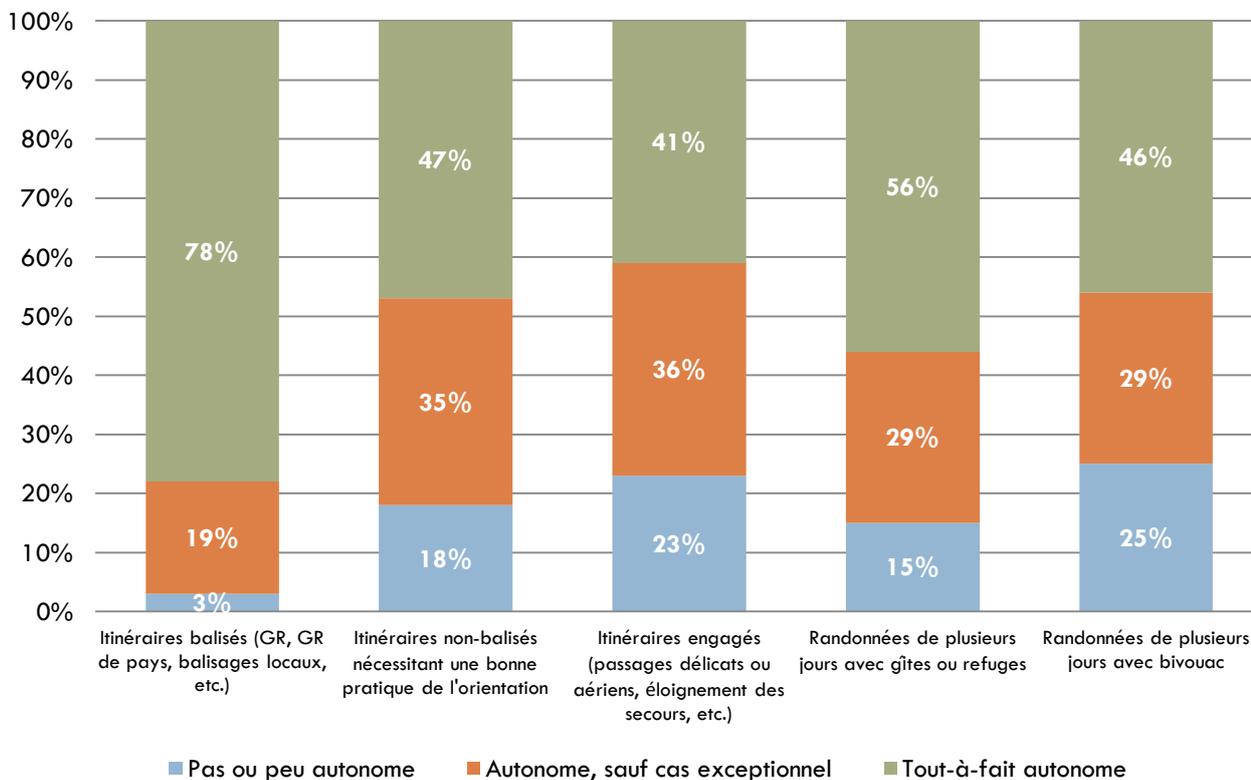
Les pratiquants en escalade ont souscrit à une assurance complémentaire dans 16,5% des cas. Nous verrons plus loin (Chap. X : Les membres et la fédération) que le service proposé par la fédération en matière d'assurances est très apprécié. Il faut nuancer ce résultat par les commentaires reçus dans le cadre particulier de l'escalade. En effet, sur les 133 répondants qui bénéficient d'une assurance complémentaire, **50,5%** (soit 67 répondants – ou encore 8% des répondants à la question) le justifie sur une couverture insuffisante ou sur une expérience négative dans le cadre du suivi d'un sinistre.

Remarque : Ce résultat ne permet bien évidemment pas de conclure que seuls les pratiquants qui n'ont pas eu de sinistre sont satisfaits du service. Cependant, il serait utile d'approfondir la question, notamment auprès des personnes qui jugent la couverture insuffisante, ou qui ont vécu une mauvaise expérience dans le suivi d'un sinistre.

## VII. ANALYSE DES PRATIQUES EN RANDONNEE

Sur les 1 022 réponses obtenues au sondage, 759 personnes ont précisé avoir pratiqué la randonnée en 2014. Comme les questions ne sont pas obligatoires, nous précisons entre parenthèse le nombre exact de réponses reçues pour chacun des sujets.

### Autonomie des pratiquants en randonnée (759 réponses)



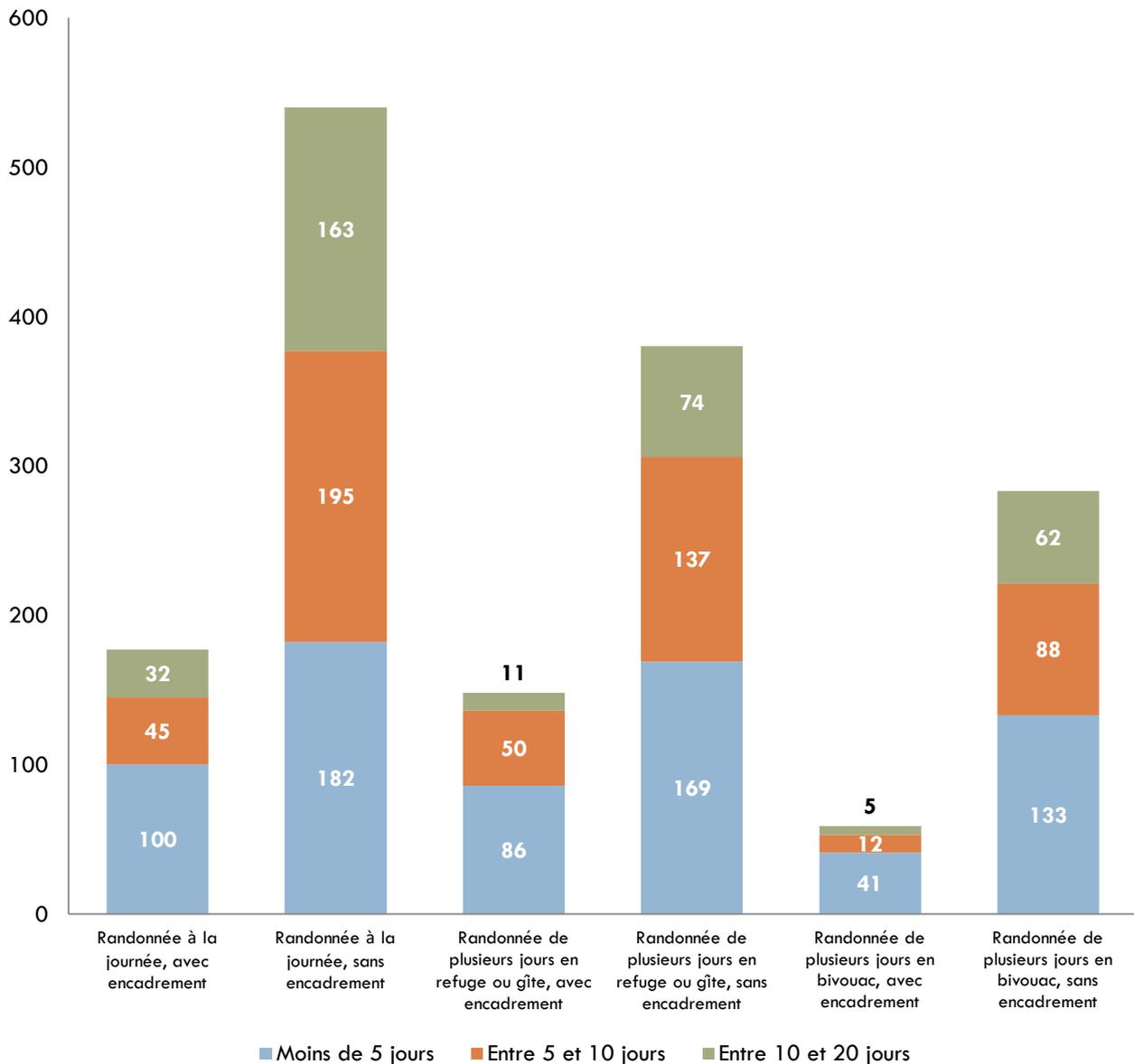
Graphique 16 : Autonomie en randonnée – valeurs relatives

Nous pouvons déduire du tableau que l'autonomie des membres pratiquant les activités de randonnée serait améliorée par une meilleure maîtrise de l'orientation, et des techniques de bivouac.

Il semble en effet pertinent de produire des « fiches techniques » et/ou des formations courtes, à l'usage des membres, dans les domaines de l'orientation et des techniques d'autonomie en randonnée de plusieurs jours (planification d'itinéraire, anticipation des lieux de bivouac, matériel à emporter, préparation physique, etc.). Nous pouvons raisonnablement anticiper un recrutement de nouveaux membres sur base de l'enseignement de ces techniques, mais également une pérennisation des affiliations des membres pratiquant la randonnée.

Ceci doit notamment être mis en perspective avec l'évolution des pratiques: rappelons à ce sujet que la pratique de l'escalade, sport très recruteur de membres, se transforme avec l'âge en une pratique plus assidue de la randonnée. Par conséquent, une pérennisation des affiliations passe aussi par une promotion des pratiques liées à la randonnée.

## Assiduité des pratiques en randonnée (758 réponses)



Graphique 17 : Assiduité en randonnée – type et durée des activités en randonnée

Les résultats permettent de tirer une série de leçons:

- Pour les pratiques quantitativement les plus modestes, les randonnées avec encadrement remportent plus de succès que les randonnées sans encadrement. Ce phénomène peut être expliqué par la faveur donnée par nos membres les moins assidus aux activités qui ouvrent aussi des relations sociales (le plaisir de se rencontrer). Une mesure utile serait donc de favoriser ce type d'activité, notamment au travers d'une politique en matière de promotion du monitorat<sup>7</sup>. La pratique « modeste » d'activités encadrées peut ainsi, à terme, développer l'engouement pour des activités en autonomie, en droite ligne des objectifs sociaux de la fédération. Une autre explication provient du besoin en sécurité des membres les moins assidus: l'autonomie s'acquiert avec la pratique.
- Plus de **11,6%** des répondants pratiquent la randonnée en autonomie, avec bivouac, plus de 20 jours par an. Ce chiffre peut paraître modeste, mais rapporté au nombre de membres (y compris ceux qui n'ont pas répondu au sondage), cela représente près de 300 personnes! Il semble donc plus que pertinent de communiquer sur le sujet, notamment sur les itinéraires choisis et sur les lieux de bivouac. En ce qui concerne la pratique du bivouac sur le territoire belge, il conviendrait de les cartographier, et entamer avec les autorités compétentes des négociations afin de les « officialiser ».

### Evaluation du nombre de nuitées en refuge

En faisant l'approximation suivantes : les répondants qui disent pratiquer entre 5 et 10 jours passent en moyenne **2,5** nuitées en refuge, respectivement **7,5**, **15** et **25** pour les autres durées.

Sur base des chiffres récoltés, nous évaluons le nombre total de nuitées en refuges prises par les répondants au sondage à **4 630**. Nous évaluerons le même chiffre dans le cadre de la pratique de l'alpinisme.



---

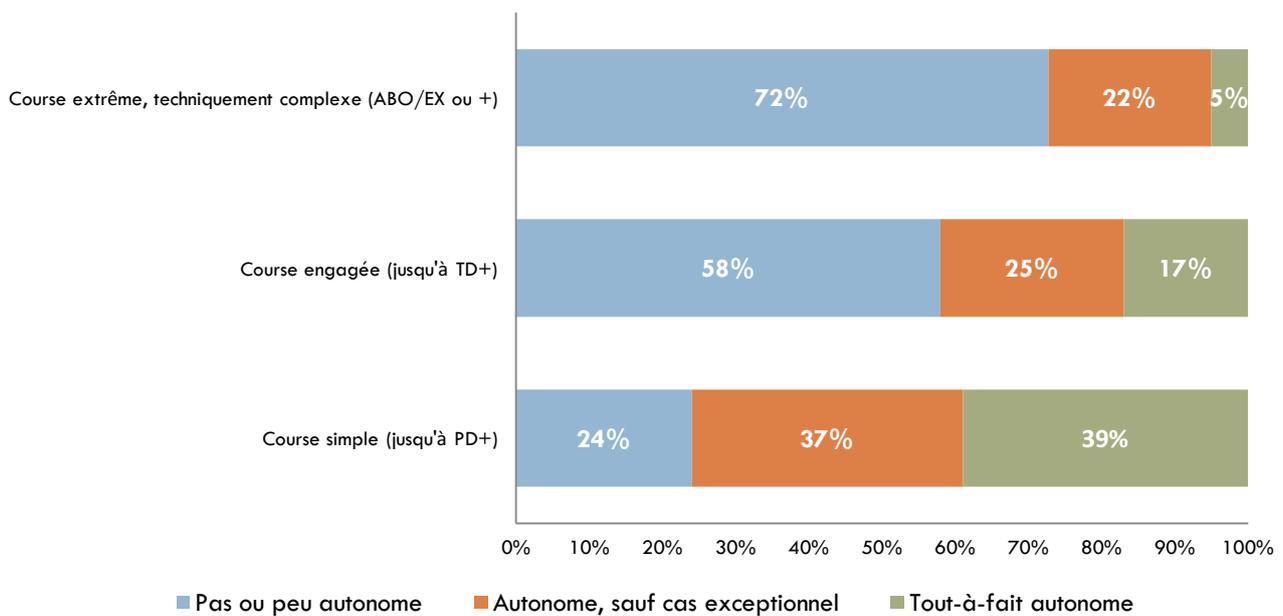
<sup>7</sup> Voir à ce sujet la politique en matière de promotion du monitorat proposée par Escal'pades: les candidats moniteurs s'engagent à organiser des activités en échange d'un subside qui diminue la charge financière de leur formation.

## VIII. ANALYSE DES PRATIQUES EN ALPINISME

Sur les 1 022 réponses obtenues au sondage, 333 personnes ont précisé avoir pratiqué l'alpinisme en 2014. Comme les questions ne sont pas obligatoires, nous précisons entre parenthèse le nombre exact de réponses reçues pour chacun des sujets.

### Autonomie des pratiquants en alpinisme (329 réponses)

Les catégories d'activité proposées sont classées en « course simple » (jusqu'à PD+), « course engagée » (jusqu'à TD+), et enfin « course extrême, techniquement complexe » (jusqu'à ABO/EX ou plus).

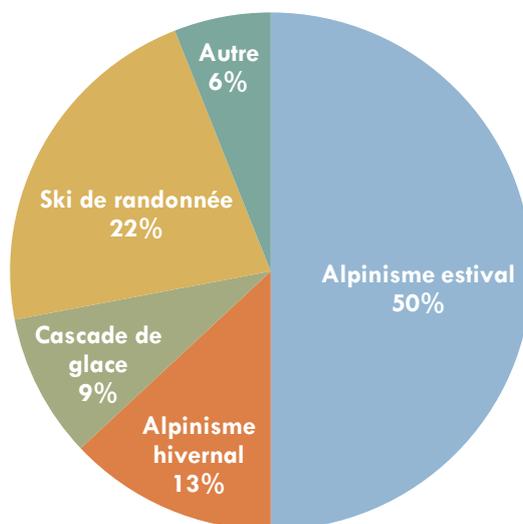


Graphique 18 : Autonomie des alpinistes en fonction de la difficulté – valeurs relatives



## Catégories d'activités pratiquées en alpinisme (329 réponses)

Sans surprise, c'est l'alpinisme estival qui se taille la part du lion, suivi par le ski de randonnée.



Graphique 19 : Répartition des activités d'alpinisme

En ce qui concerne les « autres activités », les membres concernés (34 réponses) ont répondu: courses polaires de grande ampleur, randonnées glaciaires avec bivouac, ski alpinisme ou de randonnée avec bivouac, raquettes avec bivouac, via ferrata en haute montagne.

### Evaluation du nombre de nuitées en refuge (331 réponses)

Sur base des chiffres récoltés dans la cadre de la pratique de l'alpinisme, et sous les mêmes hypothèses que le paragraphe VII (Analyse des pratiques en randonnée) nous évaluons le nombre total de nuitées en refuges **1 518**.

Le total des nuitées passées en refuges en 2014, pour les activités de randonnée et d'alpinisme, évalué sur la base des réponses à ce questionnaire est de **6 148**. Nous rappelons que ce total ne concerne que les répondants au sondage, soit un tiers des membres.

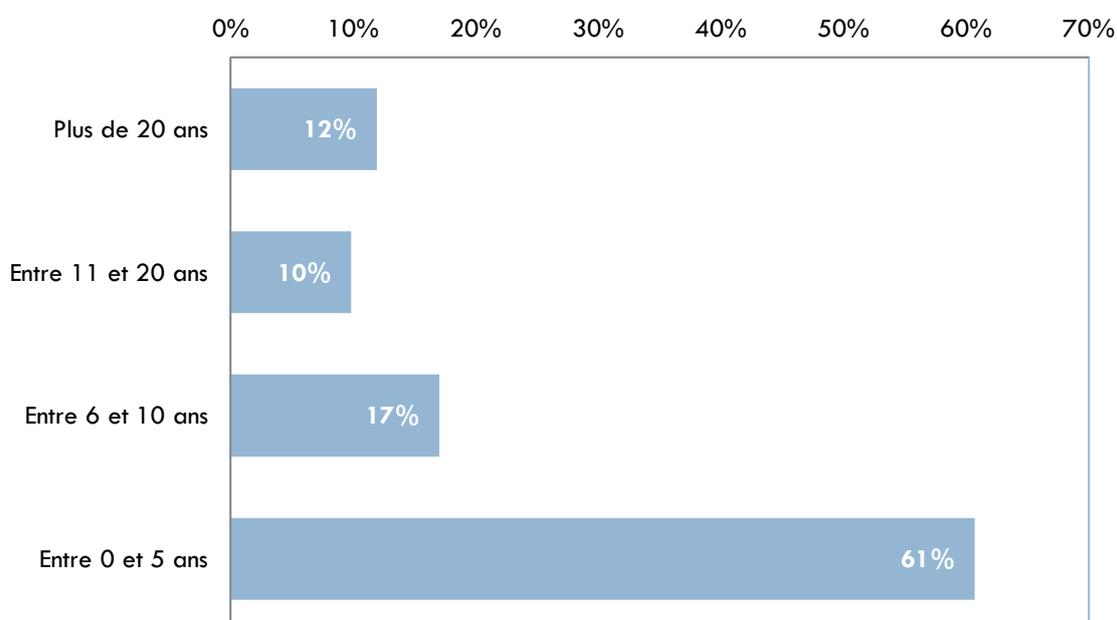
En faisant l'hypothèse que les refuges pratiquant la réciprocité représentent 50% des établissements (ce qui correspond aux statistiques françaises), le volume de nuitées passées en refuge pratiquant la réciprocité, par les membres répondants peut être évalué à **3 074**. Ce chiffre est sans aucun doute une évaluation **minimale** du nombre total des nuitées passées en refuge pratiquant la réciprocité, par la totalité des membres affiliés au CAB en 2014.

## IX. RELATION DES MEMBRES AVEC LEUR CERCLE

Les cercles attachés à une fédération sportive s'appellent souvent des « clubs ». Or, notre fédération s'appelle elle-même « Club Alpin Belge ». Cette nomenclature - à la base uniquement historique - risque d'entretenir de sérieuses ambiguïtés. Le point de ralliement est-il le Club Alpin Belge, par analogie aux clubs alpins étrangers (CAF, CAS, etc.), ou bien les cercles ? Pour répondre à cette question, il nous est apparu intéressant de faire un point sur la relation qui existe entre les membres de la fédération avec leur cercle d'accueil. Notons que 978 personnes ont répondu à cette partie du questionnaire.

### Ancienneté de l'affiliation

Les affiliations sont majoritairement « jeunes » (moins de 5 ans), phénomène qui s'explique entre autres par l'émergence de nouveaux cercles dans les dernières années: les membres de ces nouveaux cercles quittent un cercle « traditionnel » pour les rejoindre. Les nouveaux cercles amènent également de nouveaux membres: ils sont un relais concret et proche des populations concernées par nos sports, mais éloignés des structures traditionnelles. Par exemple, les cercles qui ont pour ancrage une salle d'escalade apportent l'affiliation des jeunes gens qui s'initient à l'escalade en salle.



**Graphique 20 : Répartition des membres par tranche d'ancienneté**

La durée moyenne d'appartenance au dernier cercle est, en moyenne, de 8 ans.

## Proximité entre un membre et son cercle

Les répondants ont réagi à un ensemble de questions visant à cerner leur « proximité » avec leur cercle d'appartenance.

	Oui	Non
Connaissez-vous au moins deux membres du Conseil d'Administration de votre cercle?	47%	53%
Participez-vous habituellement à l'Assemblée Générale de votre cercle?	14%	86%
Avez-vous déjà changé de cercle, au sein de la Fédération?	22%	78%
Êtes-vous impliqué dans la vie du cercle en tant que participant (pas organisateur) à des activités?	34%	66%
Êtes-vous impliqué dans la vie du cercle en tant qu'organisateur ou encadrant d'activités?	15%	85%

**Tableau 6 : Mesure de l'interaction des membres avec leur cercle**

Il y a de grandes marges d'amélioration dans la construction du lien entre les cercles et leurs membres. Notamment, la participation aux activités du cercle (en tant que participant ou qu'organisateur) devrait faire l'objet d'une réflexion en profondeur de la part des cercles. C'est le fameux « esprit d'association » qui doit être ravivé.

Ces questions apportent également une grande disparité de réponses, en fonction du cercle concerné. Les résultats montrent par exemple que les membres des nouveaux cercles ont une bien meilleure connaissance de leur Conseil d'Administration (du simple au double), et que la participation aux AG est de loin supérieure.

Il est utile de souligner que nombre de nouveaux cercles disposent d'un nombre de membres inférieur aux cercles traditionnels : il est donc naturel qu'ils connaissent mieux leur CA.

Remarque : Ces résultats appellent au renforcement des échanges entre cercles, par exemple au moyen d'une rencontre périodique incluant la fédération. L'agenda de ces rencontres comprendrait un temps de partage des bonnes pratiques, et de réflexions menant à une meilleure participation des membres à la vie des cercles.

## Les missions des cercles, selon les membres

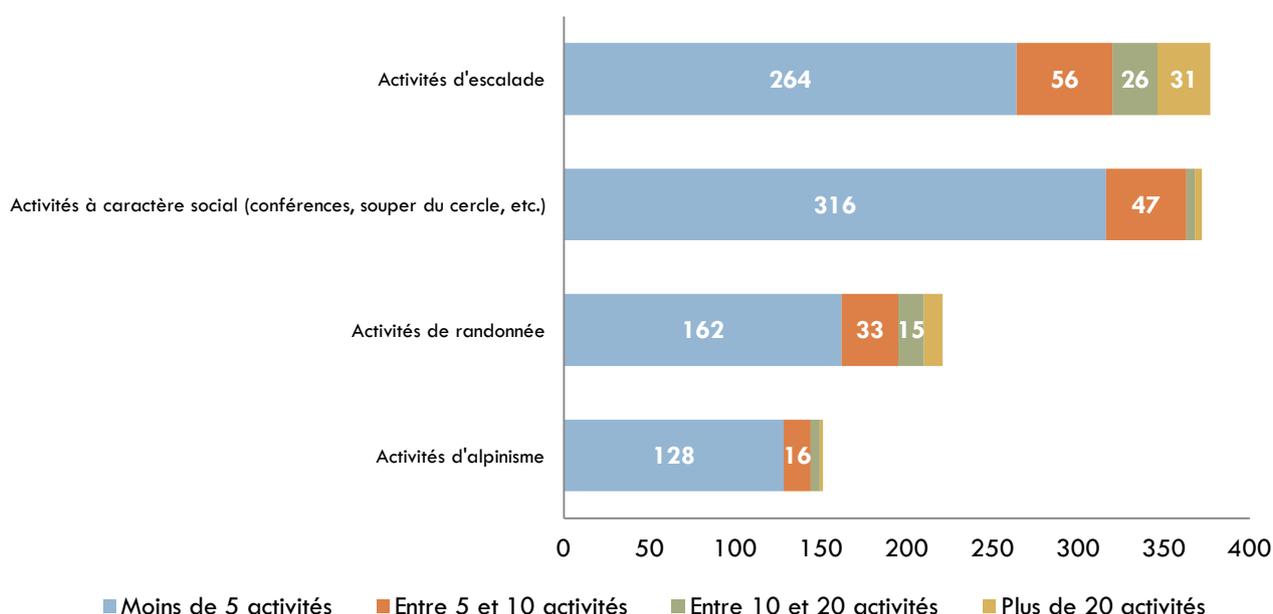
En catégorisant les réponses relatives aux attentes des membres vis-à-vis de leur cercle, nous déduisons la mission des cercles. L'intérêt mentionné dans le tableau suivant se traduit par le pourcentage des membres qui se sont montrés moyennement ou très intéressés par la mission.

Rang	Description	Intérêt (% des répondants)
1	Organiser des activités	83%
2	Proposer des formations	71%
3	Trouver des compagnons (compagnes) de cordée	62%
4	Proposer un encadrement à mes pratiques	61%
5	Représenter mes intérêts au niveau de la fédération	61%

Tableau 7 : Le top 5 des missions d'un cercle

## Engagement en tant que participant aux activités de cercle

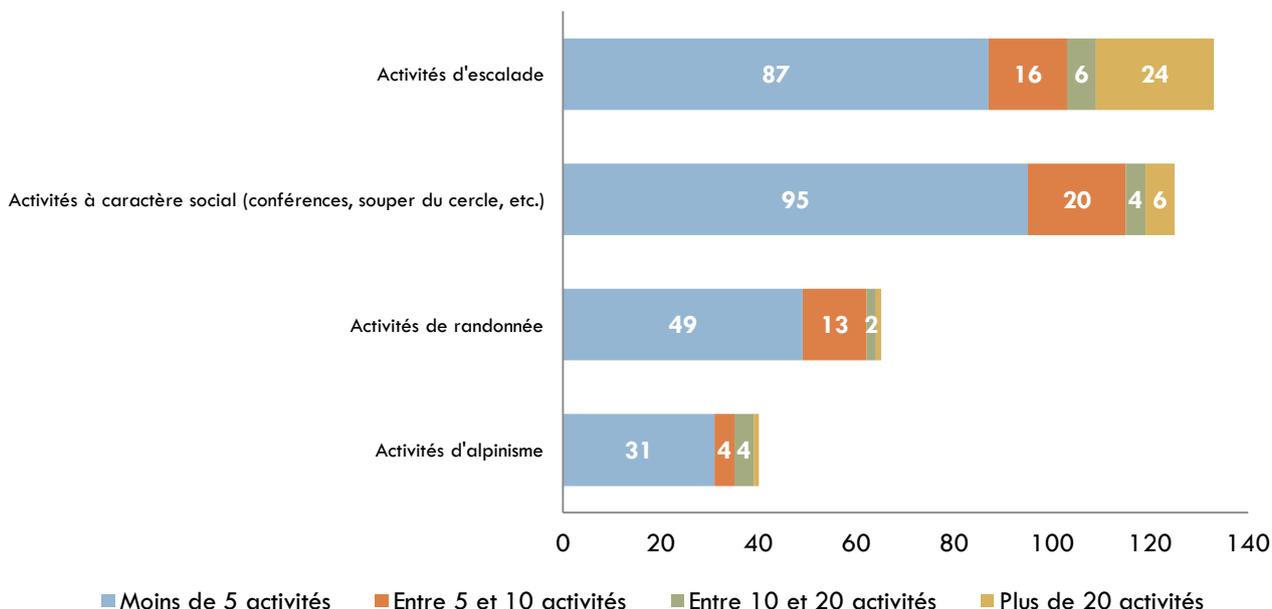
La majorité des réponses étant « sans objet », à des fins de clarté, nous avons donc choisi de ne représenter que les réponses positives. La participation aux activités de cercle reste modeste: les membres se sentent relativement peu concernés par ces activités qui par ailleurs demandent beaucoup d'énergie à de nombreux volontaires.



Graphique 21 : Mesure de l'engagement des membres dans la participation à des activités de cercle

## Engagement en tant qu'encadrant ou organisateur d'activités de cercle

La situation est encore pire, évidemment, si l'on sonde l'engagement des membres en matière d'encadrement ou d'organisation d'activités.

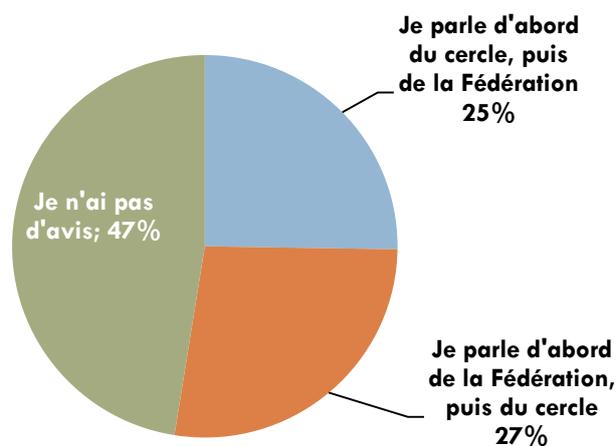


**Graphique 22 : Mesure de l'engagement des membres dans l'organisation des activités de cercle**

Ces deux dernières figures nous interrogent sur les liens fondamentaux qui existent entre les membres et leur cercle. Cette réflexion sera, en partie, couverte par le dernier volet de cette analyse.

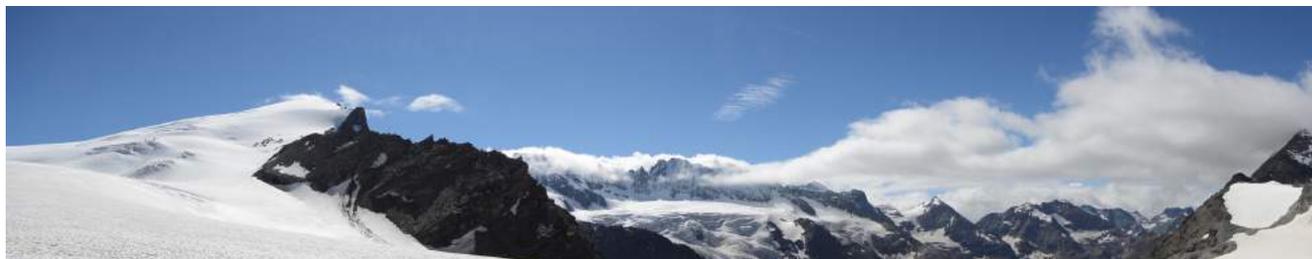
## Cercle ou fédération?

Les membres sont-ils plus « cercle » ou « fédé »?



**Graphique 23 : Evocation des membres dans le cadre de leur pratique**

Il existe déjà une plateforme de partage entre cercles et fédération. Elle pourrait évoluer et se transformer en une plateforme de partage inter-cercles, en présence de la fédération. Cet angle de vue, légèrement différent, apporte un lot de valeurs particulièrement important, et clarifiera les rôles respectifs auprès des membres.



## X. LES MEMBRES ET LA FEDERATION

Les répondants à cette section du questionnaire sont au nombre de 925.

### Justesse de la vision de la fédération

À l'automne 2014, la « Commission Avenir » de la fédération a proposé au CA une formulation de la vision de la fédération. Elle a été adoptée par le CA. Elle est formulée de la façon suivante:

**« La Fédération anticipe une augmentation du nombre de ses membres, dans un contexte normatif plus contraignant et financièrement difficile, qui impose une modernisation de son offre de services et de sa communication, ainsi que l'élaboration de partenariats justes. »**

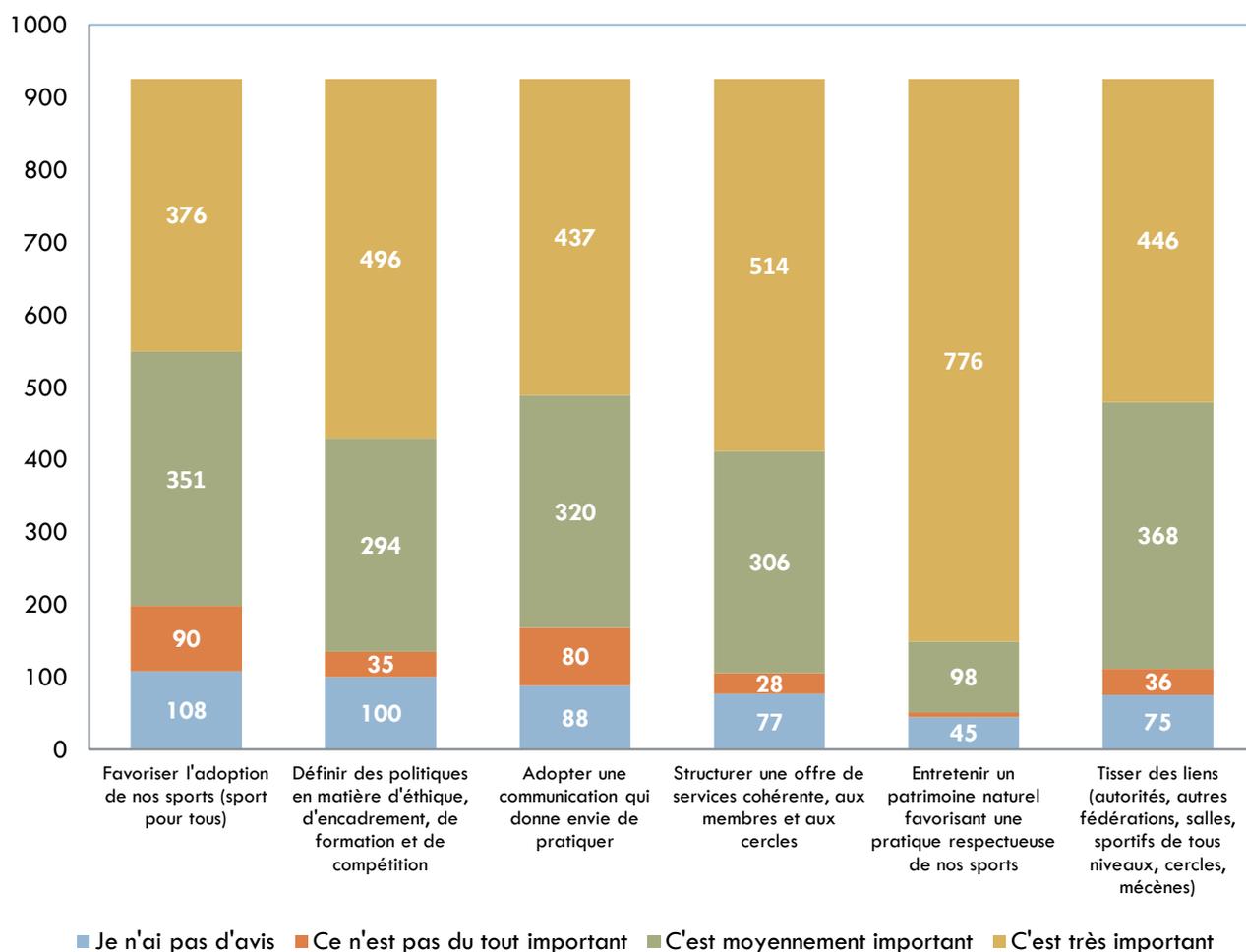
Cette vision donne à la Fédération une ligne directrice dans l'établissement des priorités à mettre en œuvre. Les membres adhèrent à cette vision à hauteur de 87%. C'est donc avec un mandat renforcé par la base que le CA va mettre en chantier les politiques induites par cette vision.

### Les missions de la fédération

Par le biais du même processus décisionnel, la fédération a adopté une mission qui se formule de la façon suivante:

#### Les missions du Club Alpin Belge

- A** Favoriser l'adoption de nos sports (sport pour tous)
- B** Définir des politiques en matière d'éthique, d'encadrement, de formation et de compétition
- C** Adopter une communication qui donne envie de pratiquer
- D** Structurer une offre de services cohérente, aux membres et aux cercles
- E** Entretenir un patrimoine naturel favorisant une pratique respectueuse de nos sports
- F** Tisser des liens (autorités, autres fédérations, salles, sportifs de tous niveaux, cercles, mécènes)



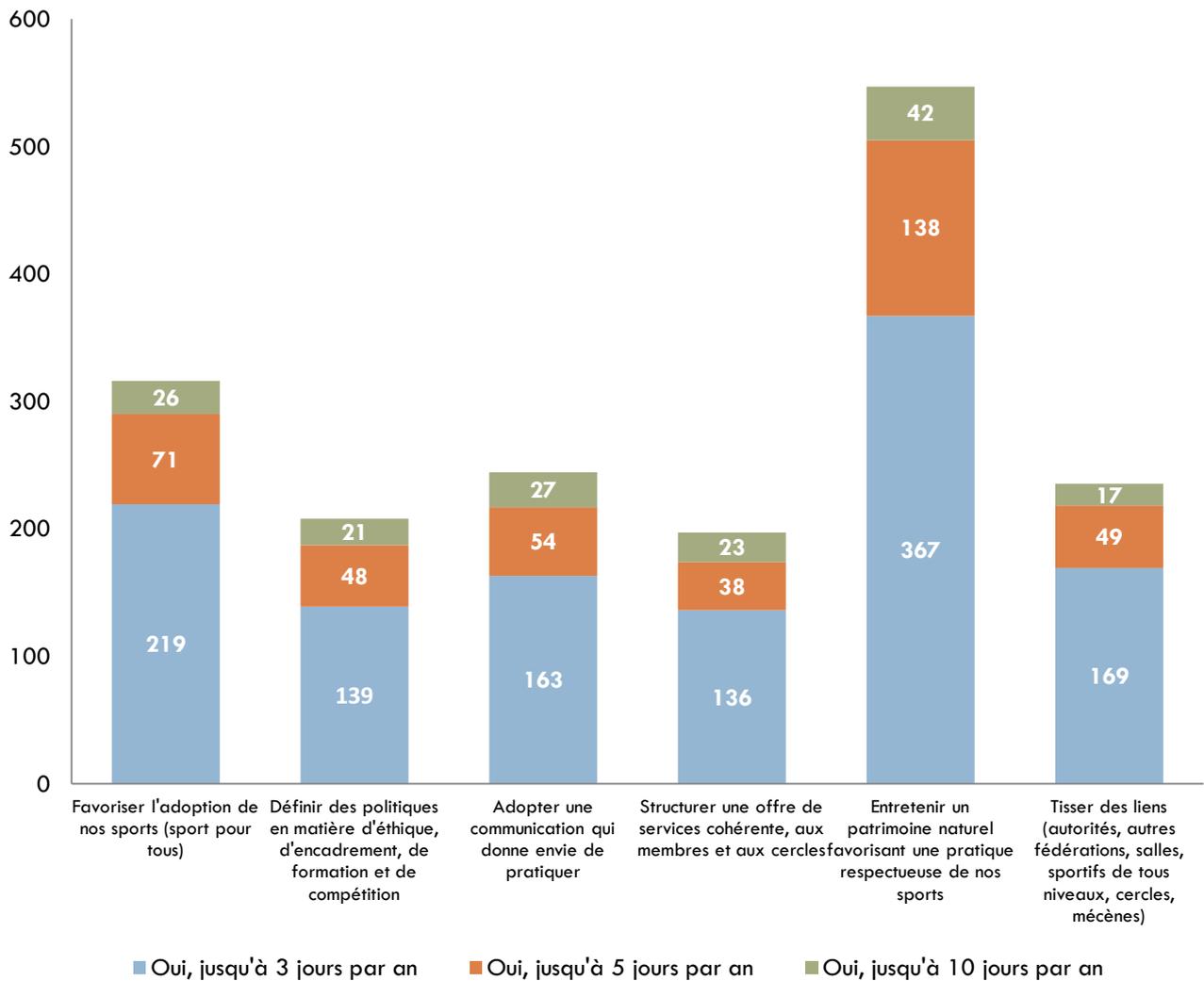
**Graphique 24 : Mesure de l'intérêt des missions réalisées de la fédération**

Nous constatons, dans les retours des répondants, qu'il y a en majorité adéquation entre les missions que le CAB s'est données et les attentes. Nous soulignons la mission « Entretien un patrimoine naturel favorisant une pratique respectueuse de nos sports » qui est très importante pour plus de **85%** des répondants. Ceci est de bon augure. En effet, les premiers résultats concrets en la matière ont été engrangés au printemps 2015: le CAB est la première fédération qui a signé la « Charte pour la biodiversité dans les pratiques de l'escalade, de la randonnée et de l'alpinisme<sup>8</sup> ».

## Implication dans les missions en tant que volontaire

Comme en peut le voir, sur le Graphique 25, les répondants sont prêts à s'impliquer dans l'entretien de nos espaces de jeu. Notons qu'en moyenne, plus de **35%** des répondants sont prêts à s'impliquer, en tant que volontaire, pour 3 jours ou plus par an. En prenant les moyennes par mission, et la moitié des jours d'engagement proposés dans les catégories, on peut évaluer à **910 jours** la quantité de temps de volontariat disponible pour la fédération. Notons qu'ici il n'y a pas lieu d'extrapoler à la population entière des membres : les membres qui n'ont pas répondu au sondage sont a priori aussi moins motivés par le volontariat.

<sup>8</sup> <http://www.clubalpin.be/node/570>



**Graphique 25 : Volonté d'implication volontaire, par mission de la fédération**

Remarque: Il convient d'élaborer dès que possible une politique en matière de promotion et d'exploitation de ce potentiel formidable. Le volume total doit probablement être partagé entre entités. Il s'agit, par exemple, de réaliser une liste des tâches, ponctuelles ou récurrentes, qui pourraient être réalisées par des volontaires. Ainsi, la fédération pourrait canaliser les énergies et en tirer le meilleur parti au profit de la communauté.



## Satisfaction par rapport aux services rendus par la fédération

### La liste des services principaux rendus par la fédération à ses membres

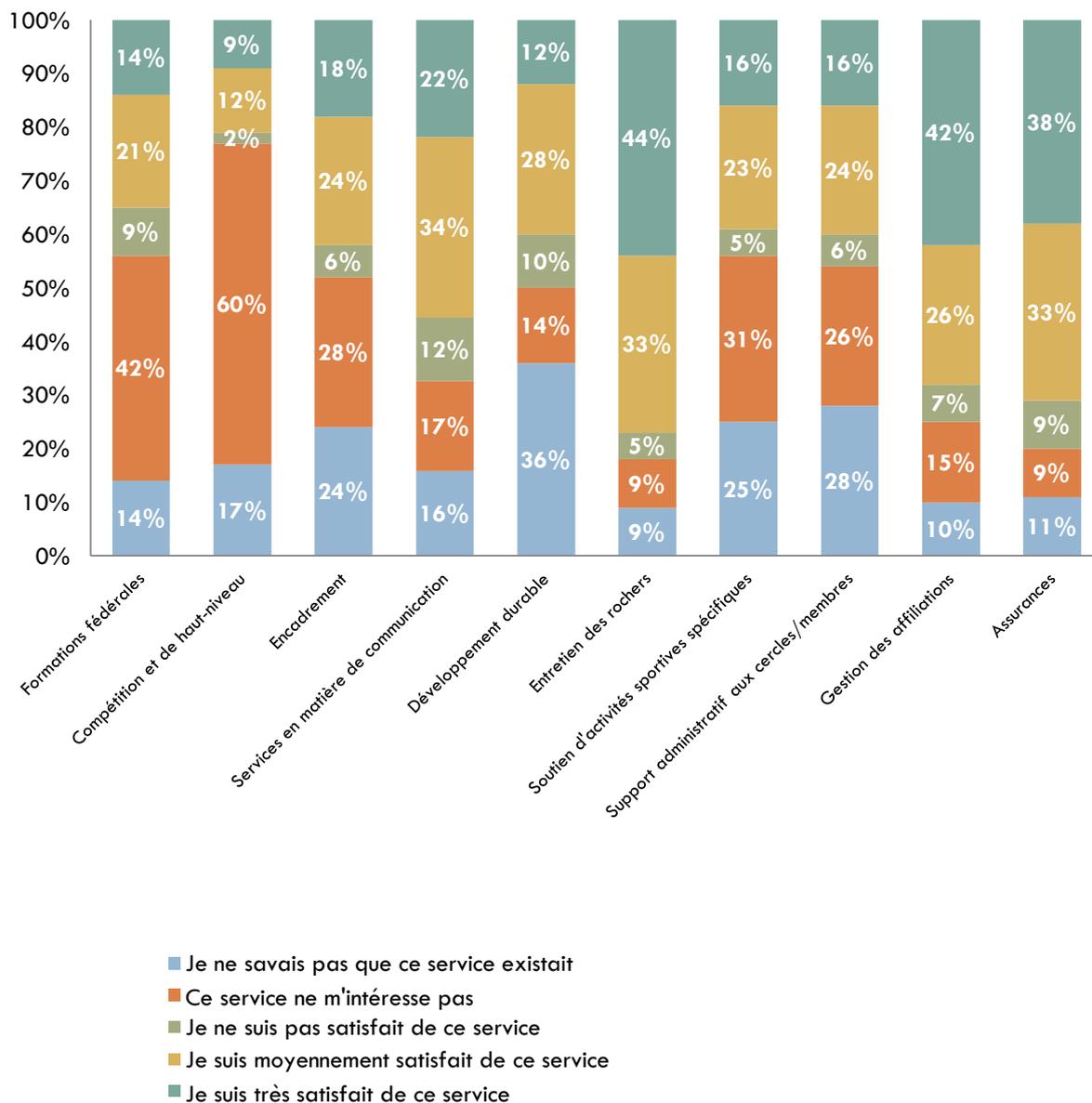
<b>A</b>	Formations fédérales (moniteur sportif)
<b>B</b>	Services en matière de compétition et de haut-niveau sportif (escalade)
<b>C</b>	Services en matière d'encadrement (mise à disposition de personnel compétent)
<b>D</b>	Services en matière de communication (A&A, site web, Facebook)
<b>E</b>	Informations en matière de développement durable
<b>F</b>	Entretien des rochers
<b>G</b>	Soutien d'activités sportives spécifiques (expéditions, RCT)
<b>H</b>	Support administratif aux cercles et/ou aux membres
<b>I</b>	Gestion des affiliations
<b>J</b>	Services en matière d'assurances

**Tableau 8 : Liste des services prestés par la fédération**

En première constatation, nous soulignons le niveau élevé (entre 10 et 20%) de réponses du type « je ne savais pas que ce service existait ». Nous en déduisons naturellement que la clarification des services rendus par la fédération est un chantier d'actualité.

Il est très naturel que les services en matière de haut-niveau ou de formation, qui s'adressent à de petites populations, n'induisent pas un intérêt important auprès de la majorité des membres (ils n'intéressent pas respectivement **42%** et **60%** des répondants). Il est étonnant de trouver des scores assez médiocres en ce qui concerne les services en matière d'encadrement, de soutien aux activités sportives spécifiques et au support administratif aux membres ou aux cercles. Ces points devront être clarifiés, notamment dans le partage de compétences entre cercle et fédération.

Nous renvoyons le lecteur au paragraphe VI pour une note relative aux assurances. Enfin, de façon générale, et hormis la gestion des rochers, le score est plutôt moyen.



Graphique 26 : Mesure de la satisfaction par rapport aux services prestés par la fédération

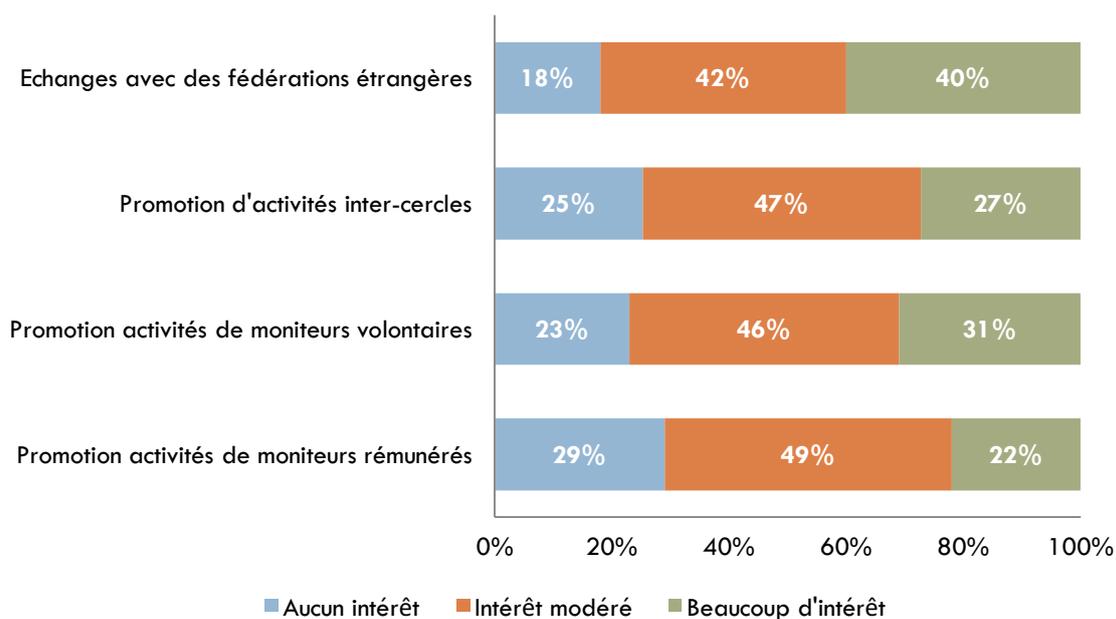
### Intérêt vis-à-vis de nouveaux services

La fédération réfléchit à la mise en œuvre de nouveaux services. Les services envisagés sont repris dans le tableau ci-dessous. Nous constatons que tous les services en cours de réflexion suscitent un intérêt, au moins modéré, pour trois-quarts des répondants.

### Nouveaux services en réflexion au sein de la fédération

- A** Promotion par la Fédération des activités proposées par des moniteurs brevetés rémunérés
- B** Promotion par la Fédération des activités proposées par des moniteurs brevetés volontaires
- C** Promotion d'activités inter-cercles
- D** Echanges avec des fédérations étrangères (bonne pratiques, formations, activités)

**Tableau 9 : Nouveaux services envisagés par la fédération**



**Graphique 27 : Mesure de l'intérêt par rapport à de nouveaux services**



## Les valeurs que la fédération doit porter

Les valeurs prônées par les membres sont réparties de la façon suivante:

% des membres qui adhèrent à la valeur	Valeur exprimée
87,56 %	Respect de la nature
80,18 %	Sécurité
67,88 %	Solidarité, amitié
57,90 %	Ethique dans la pratique du sport
54,66 %	Partage
54,66 %	Liberté
52,98 %	Passion
46,89 %	Humilité
31,09 %	Engagement
25,65 %	Pratique avec des personnes handicapées
15,28 %	Performance

**Tableau 10 : Échelle des valeurs des répondants – valeurs relatives**

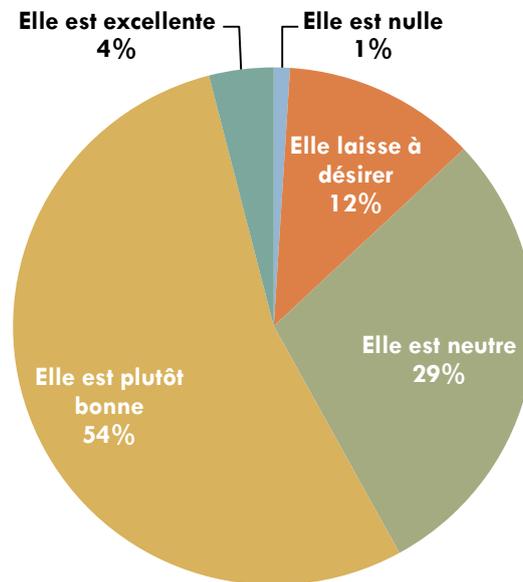
Les chiffres présentent l'intérêt relatif des membres par rapport aux valeurs sous-jacentes.

Remarque : Il conviendrait d'analyser plus en profondeur les relations entre âge, pratique, sexe, etc. et les valeurs exposées dans le sondage. Ce travail n'est pas réalisé ici afin de ne pas trop alourdir la présente analyse.



## Perception de la qualité de l'image de la fédération, nom et logo

Les membres ont une vision plutôt positive de l'image de la fédération. Il reste cependant de la marge d'amélioration.



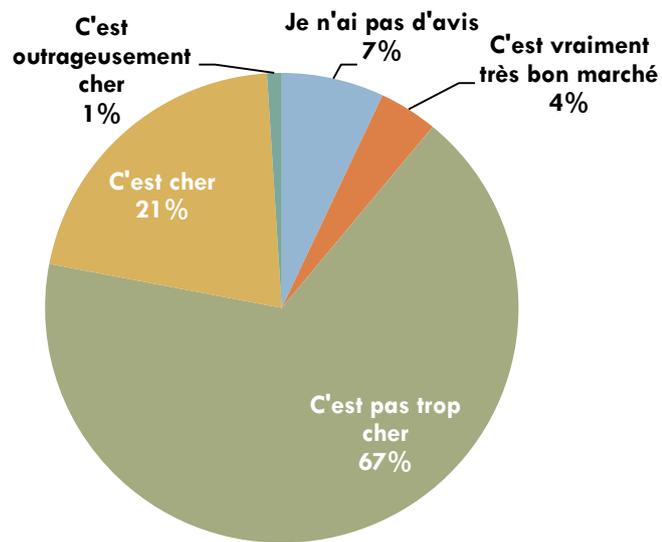
**Graphique 28 : Mesure de la qualité de l'image de la fédération**

Le nom de la fédération convient à plus de **94%** des répondants. Le logo satisfait plus de **74%** des répondants.

Remarque: Face à ces résultats, il semble adéquat de transmettre aux membres la symbolique du logo de la fédération, par exemple par un article dans A&A. Par ailleurs, n'oublions pas les 2/3 des membres qui n'ont pas répondu au sondage, et à tous les membres qu'il est possible de recruter : une modification de l'identité peut éventuellement les activer, respectivement provoquer leur affiliation. Matière à creuser.

## Prix des cotisations

Si l'on en croit les réponses fournies, le prix des cotisations est perçu comme juste par nos membres.



Graphique 29 : Mesure de la perception du coût des affiliations

## XI. SYNTHÈSE ET CONCLUSIONS

### Identité

Notre fédération dispose d'une image forte, portée par des décennies d'histoire. Elle gagnerait à mieux affirmer son identité, sa valeur ajoutée. Elle doit clarifier son rôle relativement aux cercles qui la composent et qui lui apportent ses précieux membres.

### Non-concurrence

Les sports que la fédération porte ont une caractéristique unique, sous-tendue par des valeurs largement partagées de solidarité et de partage: ils ne créent pas de concurrence entre les cercles. Le seul sport compétitif est l'escalade. Mais même dans cette catégorie, les enjeux ne sont pas encore suffisamment importants pour créer une concurrence autre qu'amicale.

### Coopération

La fédération et les cercles ainsi que les cercles entre eux se renforcent en coopérant : partage des bonnes pratiques, coordination d'activités, recrutement et pérennisation de la base des membres de demain (notamment parmi les plus jeunes).

### Volontariat

Les répondants ont exprimé leur volonté de donner du temps pour s'impliquer plus en avant dans les missions de la fédération. Il convient de structurer les besoins de la fédération en matière de volontariat, et le confronter avec les attentes des volontaires potentiels.

## XII. TABLE DES GRAPHIQUES ET DES TABLEAUX

GRAPHIQUE 1 : PYRAMIDE DES AGES (EN NOMBRE DE REpondANTS)	5
GRAPHIQUE 2 : PYRAMIDE DES AGES (SELON LES STATISTIQUES FEDERALES)	6
GRAPHIQUE 3 : REPARTITION DES AFFILIATIONS EN FONCTION DE L'AGE	7
GRAPHIQUE 4 : REPARTITION DES SEXES SELON LES CATEGORIES D'AGE	8
TABLEAU 1 : NOMBRE DE REpondANTS BREVETES SELON LE SEXE	9
GRAPHIQUE 5 : REpondANTS - RECONNAISSANCES FEDERALES SELON LE SEXE	10
GRAPHIQUE 6 : REPARTITION PROVINCIALE VUE DU CAB PAR RAPPORT AUX STATISTIQUES DE L'ETAT FEDERAL	10
TABLEAU 2 : REpondANTS PAR CERCLE (CHIFFRES ABSOLUS ET RELATIFS)	11
TABLEAU 3 : REPARTITION DES AGES PAR CERCLE (CHIFFRES RELATIFS) – CHIFFRES DE LA FEDERATION	12
TABLEAU 4 : COMBINAISONS DE PRATIQUES DES REpondANTS	13
GRAPHIQUE 7 : COMBINAISONS RELATIVES DES PRATIQUES SELON LE SEXE, EN NOMBRE ABSOLU DE PRATIQUANTS	14
GRAPHIQUE 8 : REPARTITION DES PRATIQUES EN FONCTION DE L'AGE (VALEURS ABSOLUES)	15
GRAPHIQUE 9 : REPARTITION DES PRATIQUES EN FONCTION DE L'AGE (VALEURS RELATIVES)	15
GRAPHIQUE 10 : REPARTITION DES PRATIQUES ALPINES, AUTRES QUE L'ESCALADE, LA RANDONNEE ET L'ALPINISME	16
GRAPHIQUE 11 : PROPORTION DE LA POPULATION EN FONCTION DE LA DIFFICULTE	18
TABLEAU 5 : NIVEAUX EXIGES POUR LES MONITEURS	19
GRAPHIQUE 12 : DEGRES D'AUTONOMIE POUR DEUX PRATIQUES D'ESCALADE	19
GRAPHIQUE 13 : ÉVOLUTION DU DEGRE D'AUTONOMIE AVEC L'AGE – CAS DE L'ESCALADE SPORTIVE EN SITE NATUREL (EN NOMBRE DE REpondANTS)	20
GRAPHIQUE 14 : ÉVOLUTION DU NOMBRE RELATIF DE PRATIQUANTS DU BLOC EN FONCTION DE L'AGE	20
GRAPHIQUE 15 : ASSIDUITE DE LA PRATIQUE – VALEURS RELATIVES	21
GRAPHIQUE 16 : AUTONOMIE EN RANDONNEE – VALEURS RELATIVES	22
GRAPHIQUE 17 : ASSIDUITE EN RANDONNEE – TYPE ET DUREE DES ACTIVITES EN RANDONNEE	23
GRAPHIQUE 18 : AUTONOMIE DES ALPINISTES EN FONCTION DE LA DIFFICULTE – VALEURS RELATIVES	25
GRAPHIQUE 19 : REPARTITION DES ACTIVITES D'ALPINISME	26
GRAPHIQUE 20 : REPARTITION DES MEMBRES PAR TRANCHE D'ANCIENNETE	27
TABLEAU 6 : MESURE DE L'INTERACTION DES MEMBRES AVEC LEUR CERCLE	28
TABLEAU 7 : LE TOP 5 DES MISSIONS D'UN CERCLE	29
GRAPHIQUE 21 : MESURE DE L'ENGAGEMENT DES MEMBRES DANS LA PARTICIPATION A DES ACTIVITES DE CERCLE	29
GRAPHIQUE 22 : MESURE DE L'ENGAGEMENT DES MEMBRES DANS L'ORGANISATION DES ACTIVITES DE CERCLE	30
GRAPHIQUE 23 : EVOCATION DES MEMBRES DANS LE CADRE DE LEUR PRATIQUE	30
GRAPHIQUE 24 : MESURE DE L'INTERET DES MISSIONS REALISEES DE LA FEDERATION	33
GRAPHIQUE 25 : VOLONTE D'IMPLICATION VOLONTAIRE, PAR MISSION DE LA FEDERATION	34
TABLEAU 8 : LISTE DES SERVICES PRESTES PAR LA FEDERATION	35
GRAPHIQUE 26 : MESURE DE LA SATISFACTION PAR RAPPORT AUX SERVICES PRESTES PAR LA FEDERATION	36
TABLEAU 9 : NOUVEAUX SERVICES ENVISAGES PAR LA FEDERATION	37
GRAPHIQUE 27 : MESURE DE L'INTERET PAR RAPPORT A DE NOUVEAUX SERVICES	37
TABLEAU 10 : ÉCHELLE DES VALEURS DES REpondANTS – VALEURS RELATIVES	38
GRAPHIQUE 28 : MESURE DE LA QUALITE DE L'IMAGE DE LA FEDERATION	39
GRAPHIQUE 29 : MESURE DE LA PERCEPTION DU COUT DES AFFILIATIONS	40